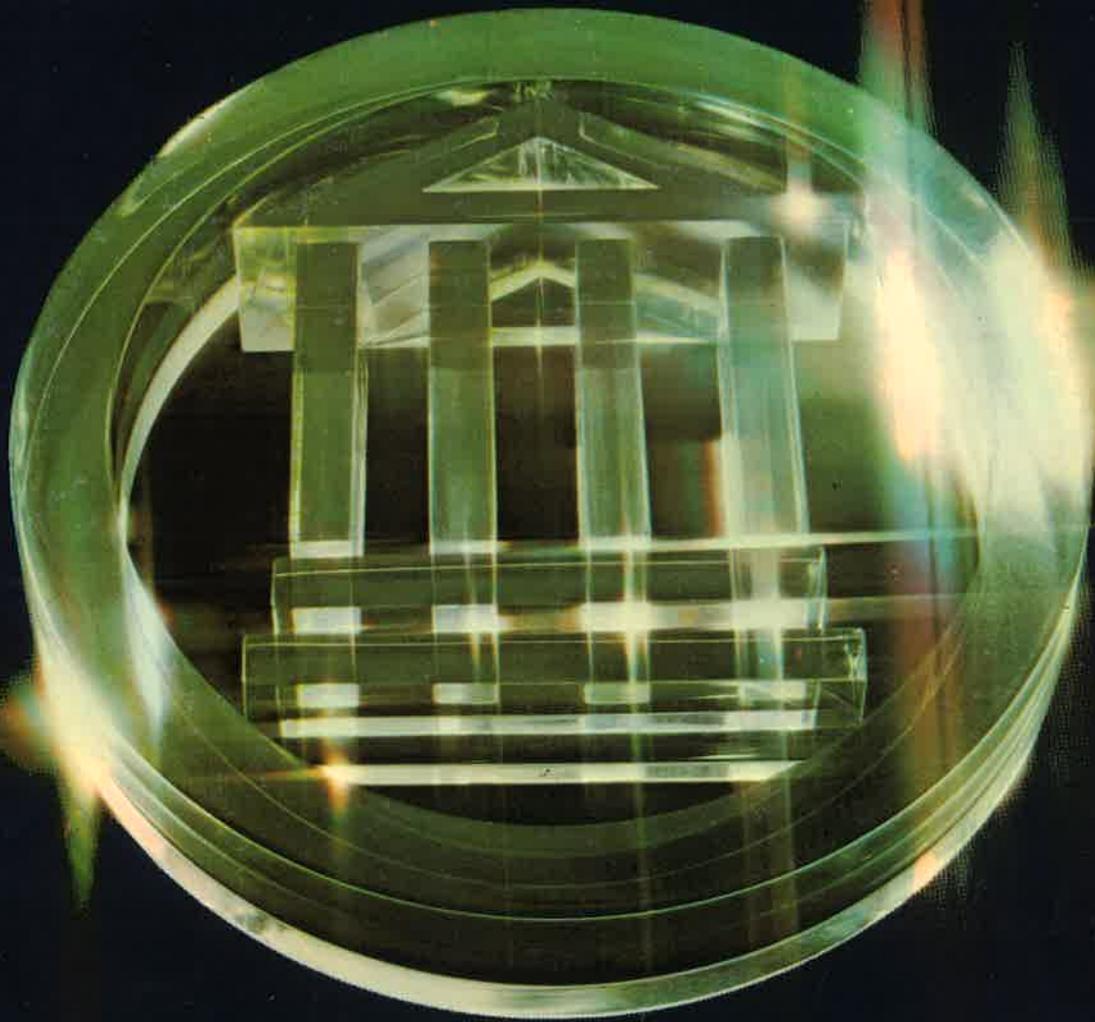




BANCO DE LA
NACION ARGENTINA
1981





memoria y balance general
del 90° ejercicio correspondiente al año 1981

 BANCO DE LA
NACION ARGENTINA

DIRECTORIO

Presidente: Señor NICOLAS ENRIQUE RUIZ GUIÑAZU

Vicepresidente: Doctor LORENZO ADOLFO RAGGIO

Vicepresidente Segundo: Doctor SANTIAGO E.J. GILOTAUX

Directores: Ingeniero JORGE A. ACEIRO
Señor JULIO MIGUEL COSTA PAZ
Doctor LUIS JOSE DEMARIA
General de División (RE) JOSE MARIA DIAZ
Licenciado JOSE MARIA GONZALEZ de la FUENTE
Doctor ALVARO GUTIERREZ ZALDIVAR
Señor JUAN CARLOS LOPEZ BASAVILBASO
Brigadier (R) HECTOR H. TORRES

Síndico: Doctor MARIO BIONDI

PERSONAL EJECUTIVO SUPERIOR

Gerente General: **Doctor VICENTE C. GALLO**

Subgerentes Generales: **Doctor RUBEN JULIAN BATTIPEDE**
Doctor RAUL VICENTE IBARRA
Señor GUIDO OSCAR ROMERO
Señor JORGE VILLAR
Señor CARLOS ANGEL VIVALDO
Señor EDGARDO RENE ZEN

Secretario del Directorio: **Señor ROBERTO JULIO GONZALEZ**

DIRECTORIO

(al 31 de diciembre de 1981)

Presidente: **Señor NICOLAS ENRIQUE RUIZ GUIÑAZU**

Vicepresidente: **Doctor LORENZO ADOLFO RAGGIO**

Vicepresidente Segundo: **Doctor SANTIAGO E.J. GILOTAUX**

Directores: **Ingeniero JORGE A. ACEIRO**
Contralmirante (RE) LUIS MANUEL CASANOVA
Doctor LUIS JOSE DEMARIA
General de División (RE) JOSE MARIA DIAZ
Brigadier (R) RODOLFO ABEL FAJARDO (Fall.)
Licenciado JOSE MARÍA GONZALEZ de la FUENTE
Doctor ALVARO GUTIERREZ ZALDIVAR
Señor JUAN CARLOS LOPEZ BASAVILBASO

Síndico: **Doctor MARIO BIONDI**



INTRODUCCION



La evolución de la economía argentina en 1981 refleja efectos de arrastre de la política económica aplicada hasta marzo y de los cambios habidos desde entonces hasta fin de año.

Se implementaron medidas conducentes a operar cambios coyunturales, sin incluir propósitos de variar los objetivos fundamentales indicados en las Bases para el Proceso de Reorganización Nacional. Se procuró alentar las exportaciones e incentivar la actividad económica interna, para lo cual, entre otras medidas, se ajustó la paridad cambiaria, al tiempo que se establecían mecanismos de refinanciación de pasivos empresarios, en cuya implementación cumplió el Banco un rol destacado.

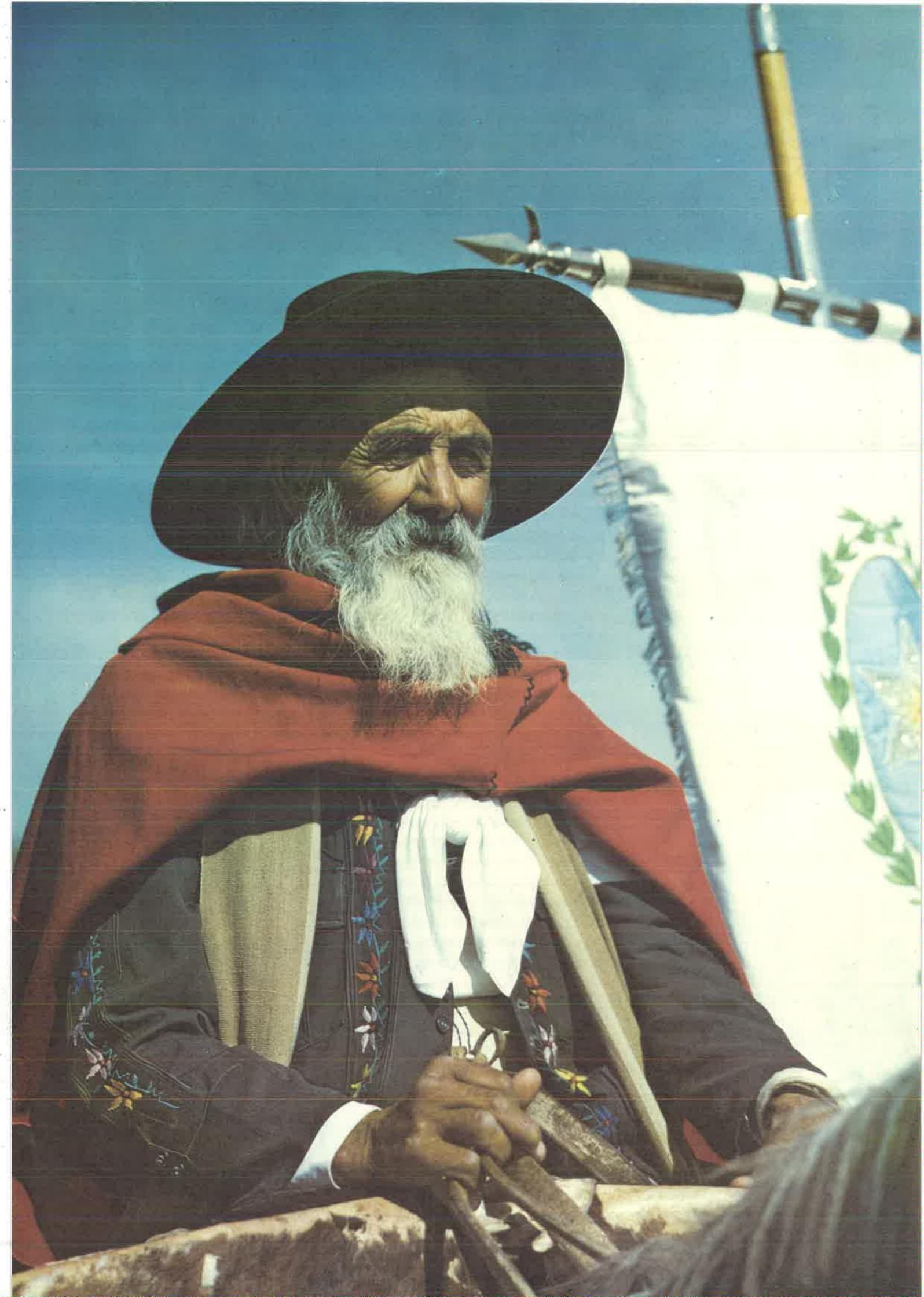
El año terminó sin haberse experimentado mejoramientos sensibles en los niveles de producción industrial. El incremento de las exportaciones no resultó compensatorio del decremento habido en la demanda interna, por lo que, en el proceso de ajuste, disminuyó el producto bruto.

Los objetivos de estabilización y expansión ordenada de la economía son esenciales al Proceso de Reorganización Nacional iniciado en 1976. Al hacerse cargo de sus funciones las nuevas autoridades nacionales en diciembre de 1981, se definió una filosofía de acción, orientada al logro de esos fines, en el marco de una economía de mercado.

Se concibieron políticas instrumentales dirigidas a un ataque frontal a la inflación y, coherente con ello, la liberación de regulaciones innecesarias o irrelevantes, y la disminución del tamaño y funciones del Estado, todo ello de conformidad con el concepto de un rol subsidiario en su participación en la vida nacional.

El programa prevé, en consecuencia, una participación crecientemente descendente del sector público en la economía. Ello implica para el sector privado, la asunción de más riesgos en el contexto de un funcionamiento de los mercados en libertad, reduciéndose correlativamente el rol del Estado al crear las condiciones necesarias para inducir comportamientos competitivos.

Sobre estas últimas bases, conceptualmente descritas, que son las que han conducido a la realidad actual de las naciones más avanzadas de Occidente, la Argentina continúa su firme empeño en alcanzar su destino de grandeza.



CONMEMORACION DEL 90° ANIVERSARIO DE LA FUNDACION DEL BANCO



Se cumplieron 90 años de la fundación del Banco de la Nación Argentina que, acontecida en momentos históricos particularmente difíciles en los que no todos apoyaban la idea, representó la efectivización de un acto de fe de un ilustre hombre público, el doctor Carlos Pellegrini. La trayectoria cumplida, aunque venciendo muchas dificultades, siempre ha estado al servicio fecundo de los más altos intereses de la comunidad nacional e, incluso, ha cimentado un especial prestigio en el ámbito internacional y hoy puede decirse que el Banco está presente en todo el mundo. Lo logrado constituye la mejor respuesta a la confianza depositada por su fundador y, asimismo, alienta para que en el presente y en el futuro realice redobladados esfuerzos destinados a impulsar el fortalecimiento económico del país al que sirve y pertenece.

Los actos conmemorativos

tuvieron su máxima repercusión el 26 de octubre, día del aniversario, expresándose a través de calificadas manifestaciones que incluyeron una misa de acción de gracias, colocación de ofrendas florales en los bustos del general José de San Martín y del doctor Carlos Pellegrini ubicados en la Casa Central, inauguración de una muestra pictórica en la Galería de Arte de la Institución con obras pertenecientes al Museo Sívori, entrega de medallas recordativas a ex Presidentes, altos funcionarios jubilados, actual Directorio y Síndico y al personal superior, como asimismo de un motivo alusivo a la fecha a todo el personal sin distinción de jerarquías.

La culminación de los festejos tuvo lugar en la recepción que contó con la asistencia del señor Presidente de la Nación, Ministros del P.E. y otras autoridades nacionales e invitados especiales.



El Banco de la Nación Argentina ha mantenido la multiplicidad y extensión de sus servicios, que incluyeron la importante gestión realizada en el ámbito internacional, pero, al mismo tiempo, ha proseguido brindando especial atención al quehacer agropecuario, conforme con su tradicional política de apoyo al campo.

Por el monto de sus activos expresados en dólares al cierre del ejercicio anterior, la Institución ocupó la posición 114° en el conjunto de la banca mundial.

Las cifras del balance consolidado el 31 de diciembre de 1981 revelan que el saldo global de los depósitos fue de \$ 69.386.407 millones y que el de los préstamos ascendió a \$ 82.253.101 millones. Estos importes comparados con los registrados a igual fecha del ejercicio precedente, representan incrementos del 239% y 342%, respectivamente, los cuales, aún después de ponderar la depreciación monetaria, mantienen una notable significación. En cuanto al patrimonio neto, éste se elevó a 9.049.526 millones de pesos, lo que implica un crecimiento de casi el

551% con relación al año anterior.

Los activos del Banco en el exterior al finalizar 1981 constituían el 66% del total general. A su vez, los pasivos correspondientes al exterior alcanzaban al 69% del saldo global.

Al concluir el período comentado se contaba con veintiuna sucursales operativas en el exterior, incluyendo la de París (Francia) habilitada durante el transcurso de 1981. Es de destacar, al igual que en memorias anteriores, que la expansión externa ha sido autónoma, motivada por la captación de recursos y la generación de utilidades fuera del país. Asimismo, conviene resaltar la circunstancia de que los recursos financieros obtenidos en las plazas internacionales, con tasas de interés adecuadas y plazos más largos que los internos, permitieron ofrecer localmente créditos en condiciones ventajosas para las entidades tomadoras de los mismos.

En el orden interno, la asistencia crediticia al sector agropecuario y a la industria y al comercio con él directamente vinculados, absorben más de un tercio de la cartera total del Banco.

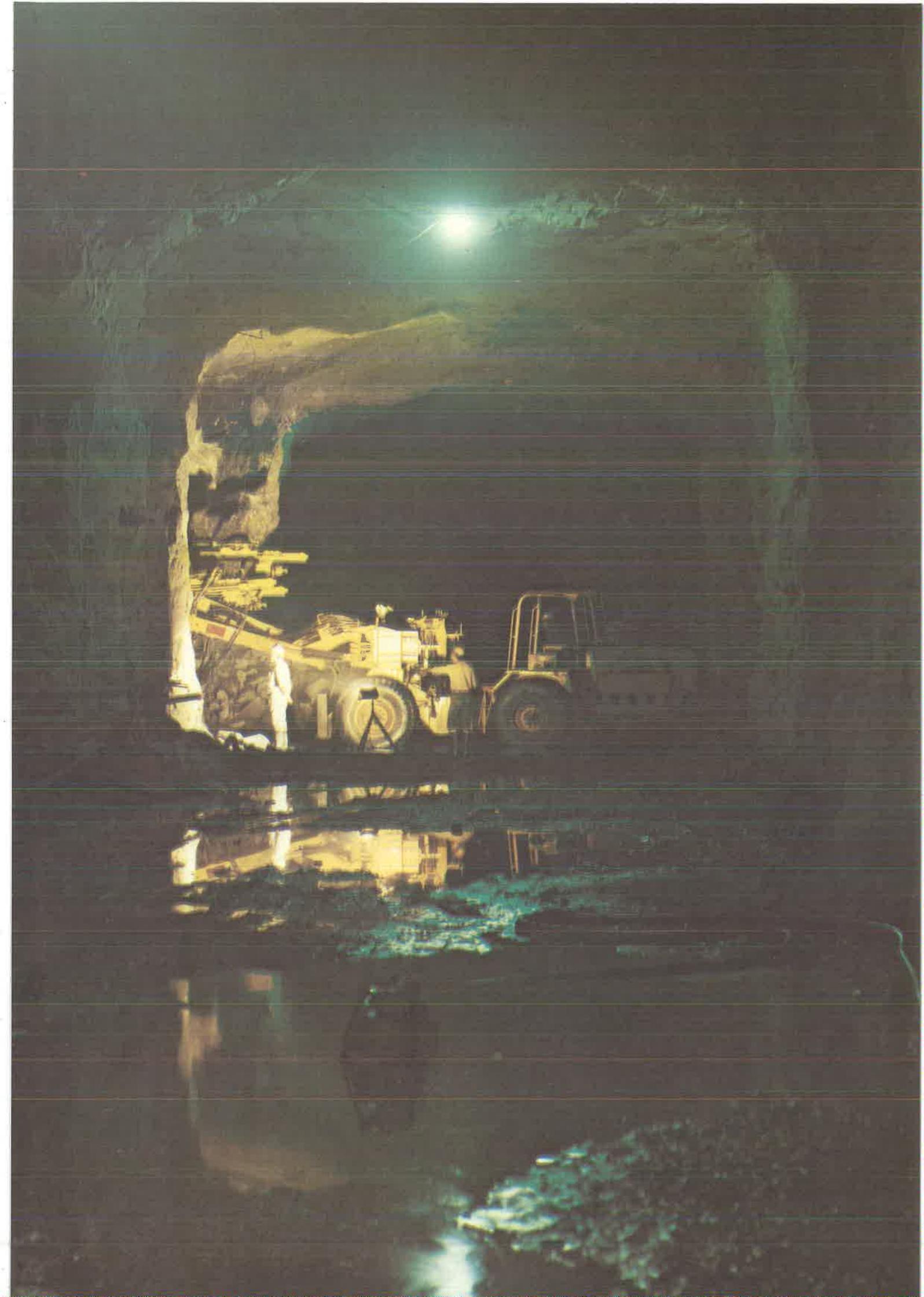
En la actualidad la Institución se esfuerza por llegar al productor que tenga dificultades, proporcionándole un amplio plan de asistencia financiera destinado a coadyuvar en la superación de los problemas coyunturales. Conforme a esa tónica se ha concretado la consolidación de deudas y el reacomodamiento de préstamos correspondientes a numerosos deudores con dificultades, concediendo además esperas y renovaciones en condiciones francamente propicias para el logro de salidas satisfactorias.

Concordando con los propósitos señalados se dialogó con productores, dirigentes y gobernantes, a fin de viabilizar la adopción, en la medida de lo posible, de las mejores y más oportunas soluciones.

Desde otro punto de vista, también la Institución ha respondido al objetivo de constituirse en un permanente factor revitalizador. En efecto, durante el año 1981 el monto global de las contribuciones pagadas por el Banco al fisco nacional, provincial y municipal ascendió a \$ 503.151 millones.

En el mismo lapso, los diferentes aportes a la comunidad —otorgados a través de entidades de bien público— sumaron \$ 8.488 millones.





RESULTADO OBTENIDO



La utilidad del ejercicio económico terminado el 31 de diciembre de 1981, después de deducidos impuestos y provisiones por posibles quebrantos, ascendió a \$ 1.619.677 millones.

Luego de agregado el ajuste de resultados correspondiente a ejercicios anteriores y el importe de resultados acumulados provenientes del precedente ciclo anual, el total sujeto a distribución se elevó a \$ 1.711.483

millones, habiéndose efectuado la misma de la siguiente forma:

(En millones de pesos)

A Capital.....	800.000
A Reserva Legal.....	342.193
A Reserva Normativa.....	300.000
A Reserva Facultativa.....	269.290

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO (cifras históricas)

	31/12/1980			31/12/1981		
	millones de \$	millones de u\$s	%	millones de \$	millones de u\$s	%
ACTIVO						
Disponibilidades	1.415.435	709,1	4,9	6.090.773	574,6	5,1
Títulos Públicos	2.348.286	1.176,5	8,1	7.316.207	690,2	6,2
Préstamos	17.468.003	8.751,5	60,2	82.253.101	7.759,7	69,5
Otros Créditos						
Financieros	5.244.201	2.627,3	18,1	16.357.587	1.543,2	13,8
Bienes de Uso	719.463	360,5	2,5	5.496.212	518,5	4,6
Bienes Diversos	48.174	24,1	0,1	340.580	32,1	0,3
Otros	1.779.718	891,7	6,1	541.745	51,2	0,5
Total Activo	29.023.280	14.540,7	100,0	118.396.205	11.169,5	100,0
PASIVO						
Depósitos	19.624.754	9.832,1	71,0	69.386.407	6.545,9	63,5
Otras Obligaciones						
Financieras	5.834.536	2.923,1	21,1	37.610.708	3.548,2	34,4
Otros	2.173.103	1.088,7	7,9	2.349.564	221,7	2,1
Total Pasivo	27.632.393	13.843,9	100,0	109.346.679	10.315,8	100,0
Patrimonio Neto	1.390.887	696,8		9.049.526	853,7	
TOTAL	29.023.280	14.540,7		118.396.205	11.169,5	

DEPOSITOS



DEPOSITOS TOTALES (*)

Saldos al 31 de diciembre

Año	Importes (en millones de \$)	Número Indice	Importes (en miles de u\$s)	Número Indice
1975	69.749	100	806.249	100
1976	311.705	447	1.145.972	142
1977	1.876.373	2.690	3.132.509	389
1978	4.152.720	5.954	4.123.853	511
1979	11.205.645	16.066	6.908.536	857
1980	20.457.669	29.330	10.249.333	1.271
1981	69.386.407	99.480	6.545.887	812

(*)Cifras correspondientes al balance consolidado.

DEPOSITOS EN EL PAIS (*)

Saldos al 31 de diciembre clasificados por naturaleza
(en millones de \$)

Concepto	1980		1981		Variación	
	Importes	%	Importes	%	Absoluta	Relativa
A LA VISTA	3.812.990	37	9.927.394	40	6.114.404	160
Capitales en pesos	3.741.340	36	9.626.682	39	5.885.342	157
Cuentas Corrientes	2.453.123	24	5.800.344	23	3.347.221	136
Otros	1.288.217	12	3.826.338	16	2.538.121	197
Capitales en Moneda Extranjera	71.650	1	300.712	1	229.062	320
Cuentas a la Vista	-	-	261.598	1	261.598	-
Otros	-	-	39.114	-	39.114	-
A PLAZO	6.218.624	61	14.582.056	58	8.363.432	134
Capitales en Pesos	5.895.292	58	11.825.148	47	5.929.856	101
Caja de Ahorro	953.881	10	1.694.580	7	740.699	78
Plazo Fijo	4.941.411	48	10.130.568	40	5.189.157	105
Capitales en Moneda Extranjera	323.332	3	2.756.908	11	2.433.576	753
Plazo Fijo	-	-	2.756.908	11	2.756.908	-
AJUSTES E INTERESES DEVENGADOS A PAGAR	225.541	2	588.154	2	362.613	161
En pesos	-	-	542.022	2	542.022	-
En moneda extranjera	-	-	46.132	-	46.132	-
TOTAL	10.257.155	100	25.097.604	100	14.840.449	145

DEPOSITOS EN EL PAIS

Saldos al 31 de diciembre

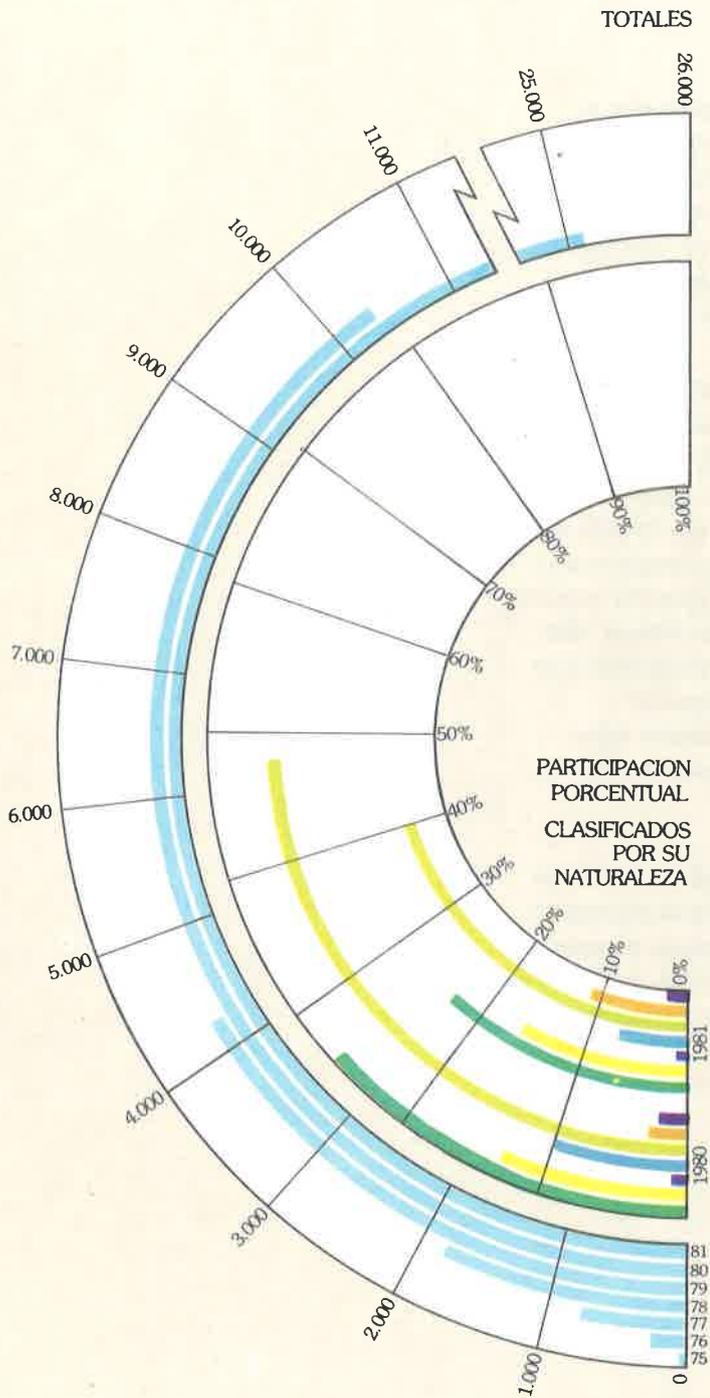
Año	Importes (en millones de \$)	Variación %
1975	61.132	145
1976	268.571	339
1977	728.084	171
1978	1.750.242	140
1979	4.248.570	143
1980(*)	10.257.155	141
1981(*)	25.097.604	145

(*) Incluyen depósitos en pesos y en dólares, ajustes e intereses devengados

(*)Incluyen depósitos en pesos y en dólares, ajustes e intereses devengados

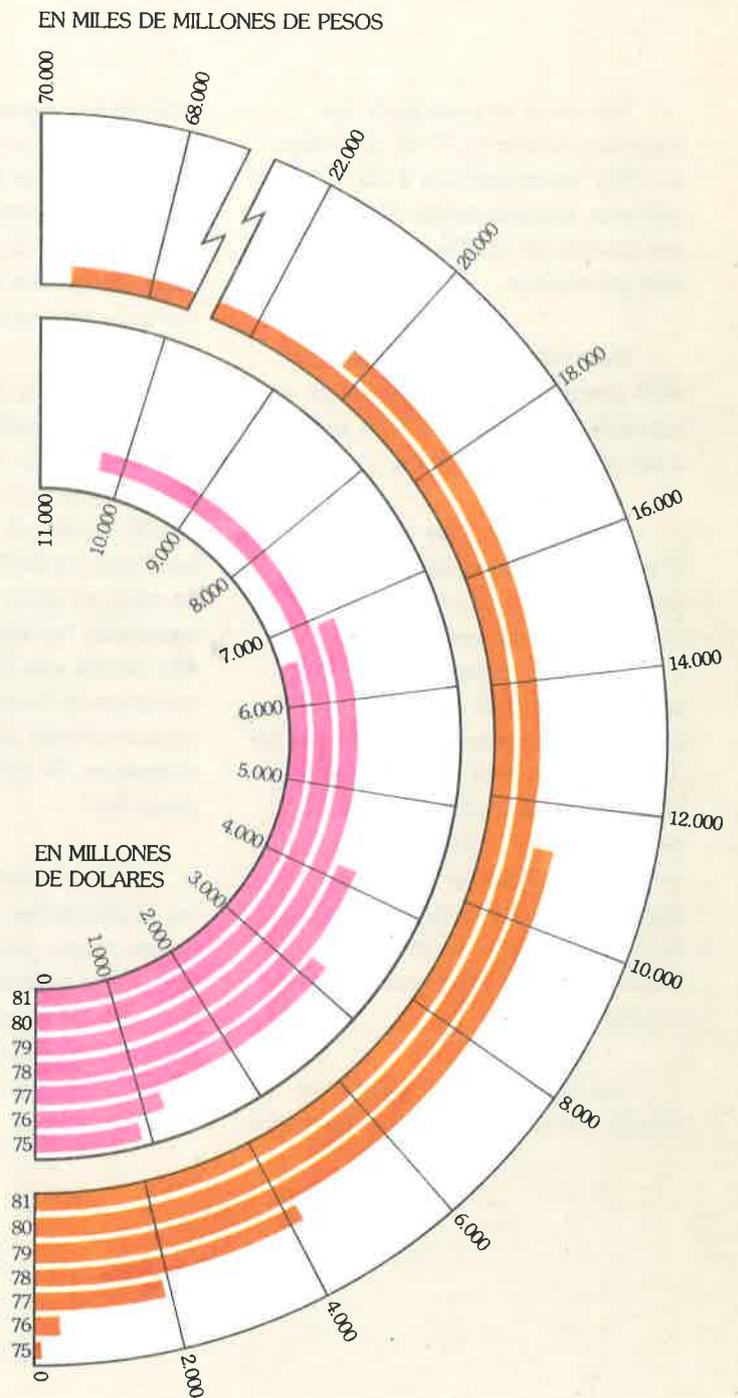
DEPOSITOS

SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE
EN MILES DE MILLONES DE PESOS
EN EL AMBITO NACIONAL



DEPOSITOS TOTALES

SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE
CIFRAS CONSOLIDADAS



- AJUSTES E INTERESES DEVENGADOS A PAGAR
- CAPITALES EN MONEDA EXTRANJERA-A PLAZO
- PLAZO FIJO
- CAJA DE AHORROS
- CAPITALES EN MONEDA EXTRANJERA-A LA VISTA
- OTROS
- CUENTAS CORRIENTES



Tal como se mencionó, los depósitos totales al 31 de diciembre de 1981 ascendieron a \$ 69.386.407 millones, representando un incremento del 239% con respecto al año precedente.

Del saldo total de depósitos el 68% correspondió a operaciones en moneda extranjera y el 32% restante a las efectuadas en pesos.

Con relación a los depósitos en el país, si se computan exclusivamente los efectuados en pesos, su monto asciende a \$ 21.993.852 millones, el que comparado con el registrado el año anterior representa un crecimiento del 123%. Ahora bien, considerando además los realizados en moneda extranjera —en su totalidad dólares estadounidenses—, el saldo global de depósitos en el ámbito nacional fue de \$ 25.097.604 millones, en consecuencia el incremento operado se elevó al 145%.

Las decisiones en materia de fijación de tasas en la plaza financiera

local se han caracterizado por su prudencia y el mantenimiento de un nivel acorde con los lineamientos puestos en práctica en la política económica nacional, no obstante el riesgo de perder adhesiones en un mercado francamente competitivo.

Los depósitos en moneda extranjera, captados en el país, al 31 de diciembre de 1981 sumaban \$ 3.103.752 millones, equivalentes a u\$s 293 millones, lo que implica un aumento del 48% con respecto a lo anotado al cierre del ejercicio anterior expresado también en dólares, dato que resulta aún más destacable si se considera la desvalorización experimentada por nuestro signo monetario. El 89% correspondió a plazo fijo.

El Banco ha tendido, dentro de las posibilidades, hacia la extensión de los plazos, pudiéndose advertir que, en el conjunto, a los depósitos a plazo fijo en pesos les correspondió el 40% del saldo general, es decir la mayor participación individualmente considerada.



PRESTAMOS

Al 31 de diciembre de 1981 el saldo total de préstamos correspondiente al balance consolidado del Banco, se elevó a \$ 82.253.101 millones, importe que, como ya se indicó, representó un incremento del 342% en comparación con el anotado al cierre del ejercicio anterior.

El saldo de los préstamos otorgados en el país —en pesos y en moneda extranjera—, al finalizar 1981, totalizaron \$ 23.735.908 millones, con un aumento de casi el 162% con relación a 1980.

En cuanto a los préstamos en el país, dados exclusivamente en pesos, su saldo total al cierre del ejercicio fue de \$ 18.888.732 millones, acusando un incremento relativo de 108% comparado a igual época del año anterior. Desde el punto de vista del destino de los préstamos, a las actividades diversas —industria, comercio, servicios y otros— les cupo un crecimiento relativo: de 101%. Asimismo, cabe señalar la importante asistencia crediticia otorgada a entes del estado, colaborando en la reducción de sus costos financieros, para cuyo propósito se emplearon incluso recursos captados en el exterior.

En los préstamos personales y familiares se advierte una disminución del 12%, la cual se vincula con el grado de satisfacción que la demanda de estos créditos ha alcanzado. Al final del ejercicio representaban algo más del 8% de la cartera total del Banco en el ámbito nacional.

Si se tiene en cuenta que en el mercado financiero local predomina ampliamente el corto plazo, resulta todavía de mayor significación el hecho de que los préstamos a mediano y larzo plazo constituyan el 39% de la cartera total del Banco, lo cual apunta en beneficio del usuario y tiende a facilitar la gestión empresarial.

Como consecuencia del proceso de reacomodamiento de la economía surgieron efectos recesivos que, en determinados segmentos de la actividad empresarial han desembocado en situaciones financieras anormales, circunstancia a la cual debe atribuirse fundamentalmente el sensible aumento de 571% acusado por la “cartera vencida y con arreglo”, para cuya solución o neutralización, según los casos, el Banco ha adoptado las medidas convenientes e, incluso, constituido las provisiones adecuadas por un monto de \$ 1.654.934 millones.





PRESTAMOS TOTALES (*)

Saldos al 31 de diciembre

AÑO	Importes (en millones de \$)	Número Indice	Importes (en millones de u\$s)	Número Indice
1975	63.062	100	729	100
1976	276.926	439	1.018	140
1977	757.428	1.201	1.264	173
1978	2.764.353	4.384	2.745	377
1979	8.694.073	13.787	5.360	735
1980	18.603.252	29.500	9.320	1.279
1981	82.253.101	130.432	7.760	1.064

(*) Cifras correspondientes al balance consolidado.

PRESTAMOS EN EL PAIS (*)

Saldos al 31 de diciembre

AÑO	Importes en millones de \$	Variación %
1975	50.823	124
1976	176.462	247
1977	424.446	141
1978	1.288.495	204
1979	3.524.352	174
1980	9.077.008	158
1981 (**)	23.735.908	162

(*) Desde el año 1977, inclusive, comprende capital de origen y sus indexaciones.

(**) Incluye préstamos en pesos y en dólares.

PRESTAMOS EN EL PAIS (*)

Saldos al 31 de diciembre, clasificados por plazo.
(en millones de \$)

Plazo	Al 31/12/80		Al 31/12/81		Variación %
	Importe	%	Importe	%	
Corto	5.414.957	64	10.629.911	61	96
Mediano	2.400.037	28	5.379.900	31	124
Largo	640.485	8	1.368.506	8	114
TOTAL	8.455.479	100	17.378.317	100	106

(*) Excluido cartera vencida y con arreglo.
Excluido indexaciones de capital.

PRESTAMOS EN EL PAIS (*)

Saldos al 31 de diciembre (en millones de \$)

Actividad	1980		1981		Variación %
	Importe	%	Importe	%	
I. AGROPECUARIA	2.255.293	24,9	4.204.512	22,3	86
Agrícola	842.670	9,3	1.699.737	9,0	102
Agropecuaria	809.383	8,9	1.200.451	6,4	48
Pecuaria	554.870	6,2	1.232.450	6,5	122
Forestal	48.370	0,5	71.874	0,4	49

II. INDUSTRIA, COMERCIO SERVICIOS Y OTROS

	6.361.607	70,1	12.773.844	67,6	101
Industria	1.362.268	15,0	2.544.860	13,5	87
Comercio	1.341.791	14,8	2.181.064	11,5	63
Construcción	149.133	1,6	206.506	1,1	38
Servicios	729.050	8,0	3.738.681	19,8	413
Electricidad y Gas	778.317	8,6	1.603.981	8,5	106
Minería	154.711	1,7	291.261	1,5	88
Diversos	1.787.191	19,7	2.204.884	11,7	23
Otros	59.146	0,7	2.607	-	(96)

III. SIN CLASIFICAR

Letras y Giros					
Comprados	234.919	2,6	399.961	2,1	70

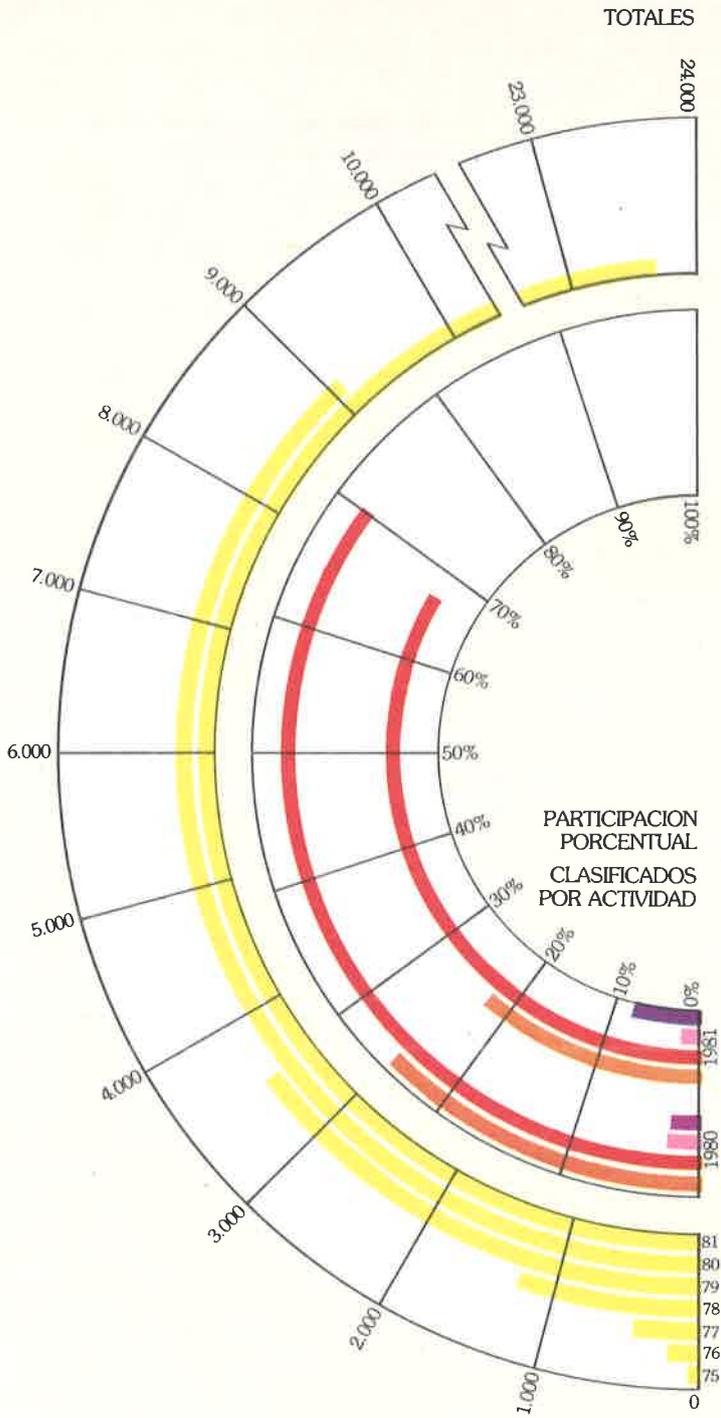
IV. CARTERA VENCIDA Y CON ARREGLO

	225.189	2,4	1.510.415	8,0	571
TOTAL:	9.077.008	100,0	18.888.732	100,0	108

(*) Excluye préstamos en moneda extranjera.

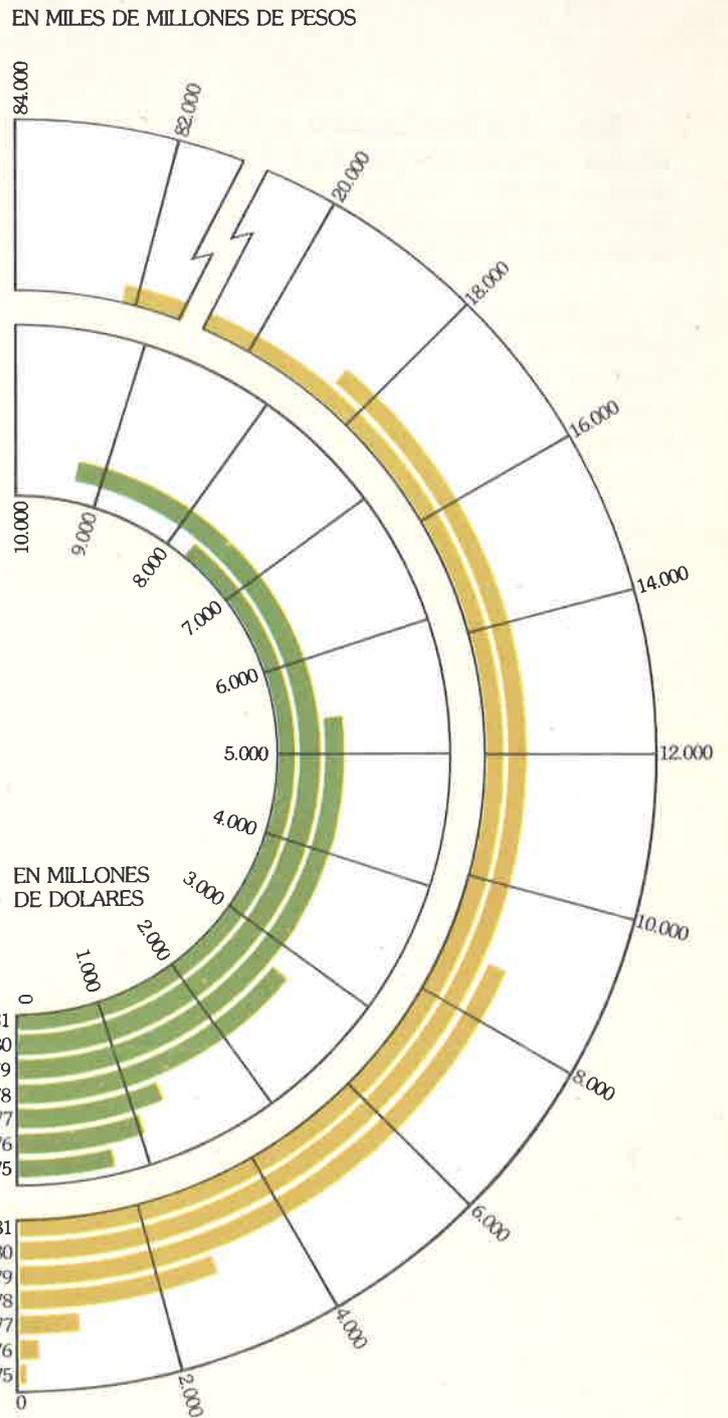
PRESTAMOS

SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE
EN MILES DE MILLONES DE PESOS
EN EL AMBITO NACIONAL



PRESTAMOS TOTALES

SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE
CIFRAS CONSOLIDADAS



- CARTERA VENCIDA Y CON ARREGLO
- SIN CLASIFICAR
- IND. COM. SERV. Y OTROS
- AGROPECUARIA

TASAS ACTIVAS Y PASIVAS

Del análisis de las tasas efectivas anuales —activas y pasivas—, para el plazo de 30 días, aplicadas por el Banco de la Nación Argentina, surgen las siguientes consideraciones:

La tasa activa promedio (183,6%) se ha manifestado en una magnitud prácticamente rasante con respecto al nivel general del índice de precios al por mayor (180,2%).

La tasa pasiva promedio (145,5%) fue negativa en un 19% con relación al citado índice y, asimismo, inferior en un 7% comparada con el incremento (156,3%) operado en 1981 en el índice de ajuste financiero (Circular R.F. 1050 B.C.R.A.), referido a la evolución de las tasas pasivas.

DEPOSITOS Y PRESTAMOS DISTRIBUCION GEOGRAFICA

Al cierre del ejercicio analizado se observa en la distribución geográfica de los depósitos un acrecentamiento de la participación porcentual correspondiente al interior del país, la cual alcanzó al 58% mientras que en igual época del año anterior fue del 54%. En cambio, en los préstamos ocurre a la inversa, pues la Capital Federal aumentó su participación del 30% al 42%, de este modo el interior, no obstante continuar poseyendo comparativamente la proporción más alta, experimenta un retroceso del 70% al 58%, siendo ello atribuible en significativa medida a la atenuación de la demanda crediticia proveniente de la actividad agropecuaria, como también debe tenerse en cuenta que una parte importante de los préstamos destinados al quehacer agropecuario fueron otorgados en la Casa Central en razón de la radicación de las sedes administrativas de las empresas. A ello se suma la gravitación de los préstamos interfinancieros que engrosan los guarismos de Capital Federal.



DISTRIBUCION GEOGRAFICA DE DEPOSITOS Y PRESTAMOS

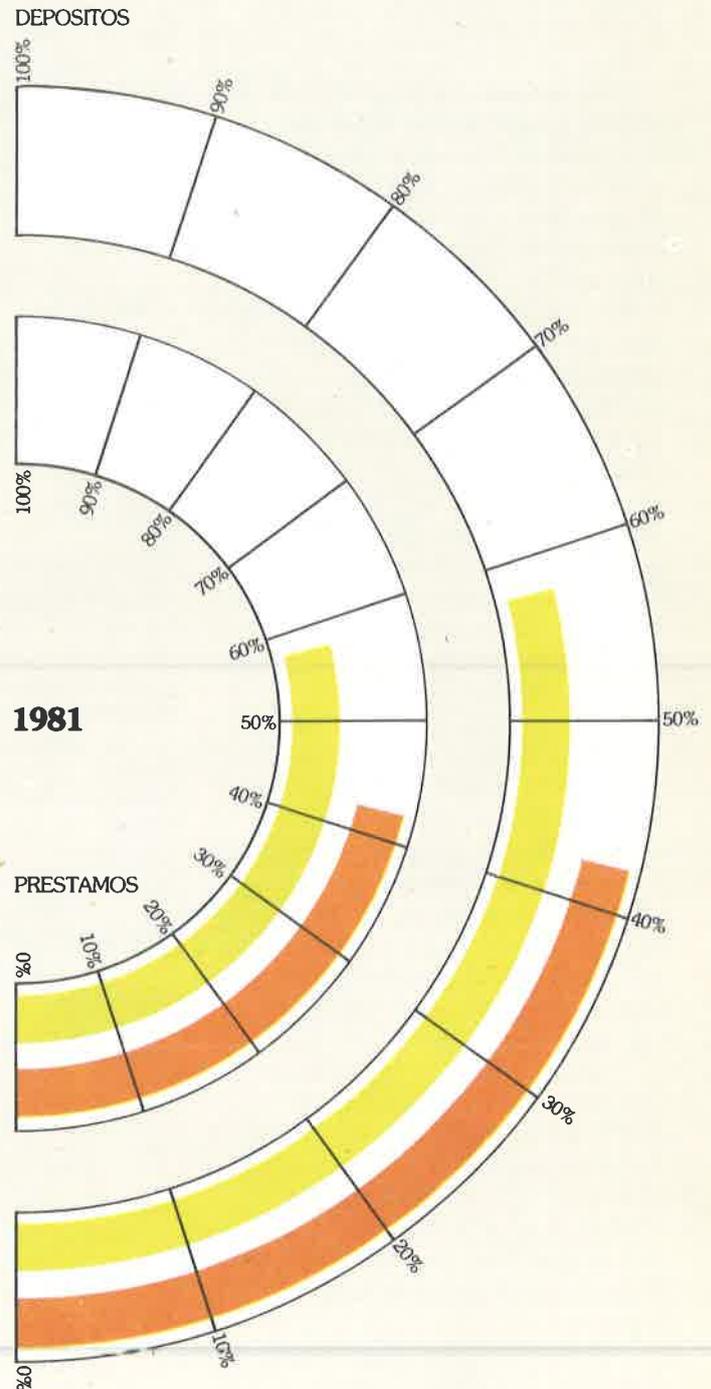
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE
PARTICIPACION PORCENTUAL

DEPOSITOS Y PRESTAMOS EN EL PAIS (*)

Saldos al 31 de diciembre de 1981.
Participación Porcentual. Distribución por jurisdicción política.

	Depó- sitos	Prés- tamos
Buenos Aires	24,4	20,6
Catamarca	0,2	0,3
Córdoba	8,0	6,4
Corrientes	1,1	1,6
Chaco	0,9	3,0
Chubut	1,1	0,6
Entre Ríos	1,6	2,2
Formosa	0,4	1,1
Jujuy	0,4	0,8
La Pampa	0,8	1,3
La Rioja	0,2	0,1
Mendoza	2,5	3,1
Misiones	0,8	2,5
Neuquén	0,7	0,6
Río Negro	0,8	0,9
Salta	0,7	1,1
San Juan	0,6	0,9
San Luis	0,4	0,7
Santa Cruz	0,5	0,5
Santa Fe	9,7	4,8
Santiago del Estero	0,4	0,5
Tucumán	1,4	4,2
Territ. Nac. de la Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur	0,4	0,2
Interior	58,0	58,0
Capital Federal	42,0	42,0
TOTAL	100,0	100,0

(*) En pesos y en moneda extranjera
(ámbito nacional).





De acuerdo con lo establecido en la Carta Orgánica y continuando con su política tradicional, el Banco ha prestado especial apoyo a la actividad agropecuaria y extendiendo su asistencia crediticia a los sectores dedicados a la transformación y comercialización de los productos del agro. Además ha colaborado en el desarrollo de las economías regionales y el arraigo del productor rural, particularmente en áreas de frontera.

Cabe destacar que durante el año 1981 se encaró un amplio plan de asistencia financiera destinado a colaborar con los sectores productivos afectados por situaciones coyunturales. Se procedió a la consolidación de deudas y al reacomodamiento de pasivos de un importante número de deudores con problemas, comprendiendo en las medidas tanto al capital como a los intereses vencidos y compensatorios. Asimismo se concedieron renovaciones y esperas, sin aplicación de intereses punitivos y, a su vez, con otorgamiento de créditos para el pago de los intereses de préstamos vigentes.

Las entidades cooperativas, en especial las comprendidas en el ámbito agropecuario, recibieron una asistencia de carácter integral, cuyo saldo total al 31 de diciembre de 1981 se elevó a \$ 796.773 millones de pesos, es decir más del 4% de la cartera global expresada en pesos en el país.

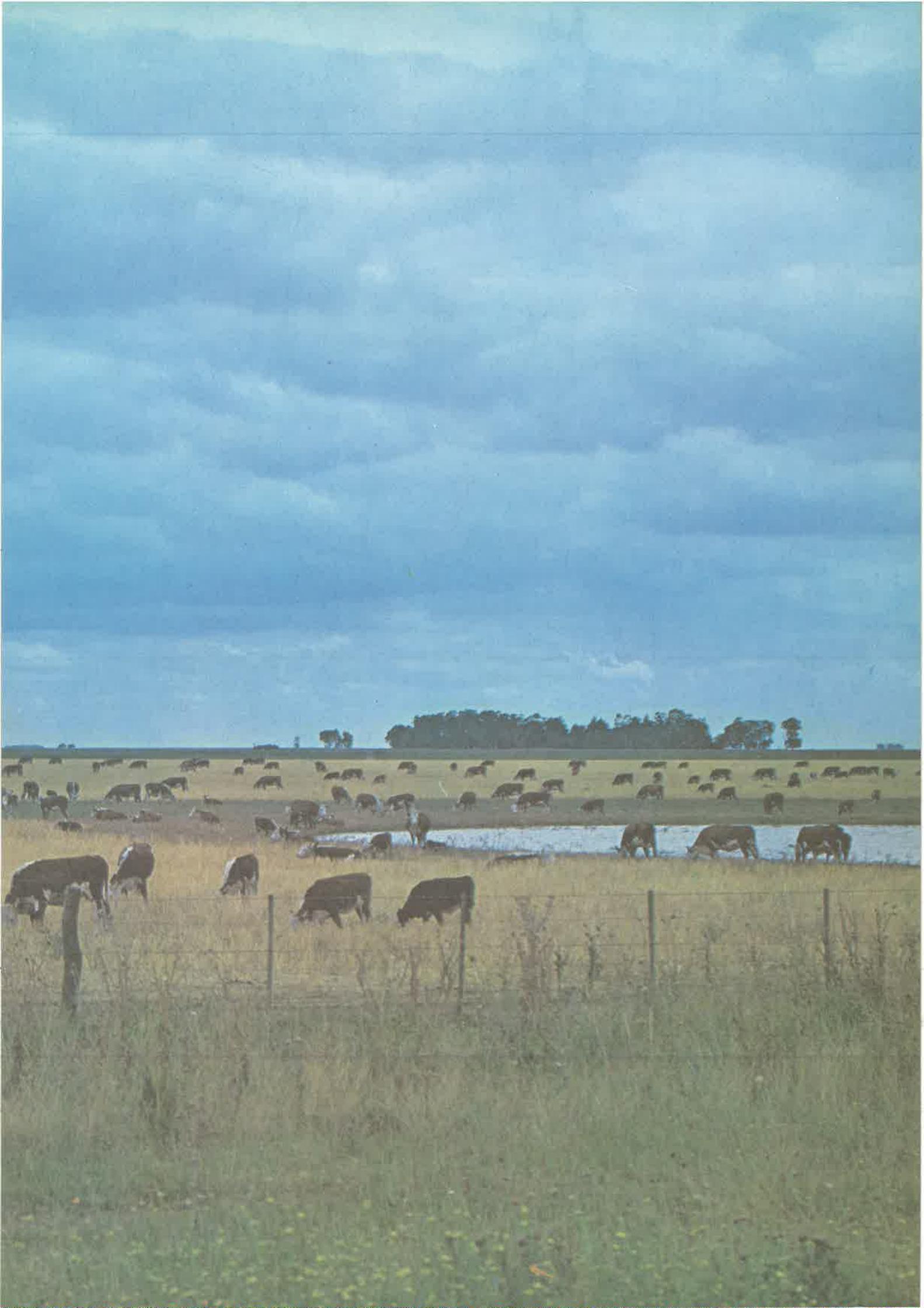
La cartera activa agropecuaria, al cierre del ejercicio comentado, alcanzaba a \$ 4.204.512 millones, representando más del 22% de la de carácter general a la misma época. Dentro del conjunto, los préstamos de formación de capital ascendían a \$ 468.208 millones.

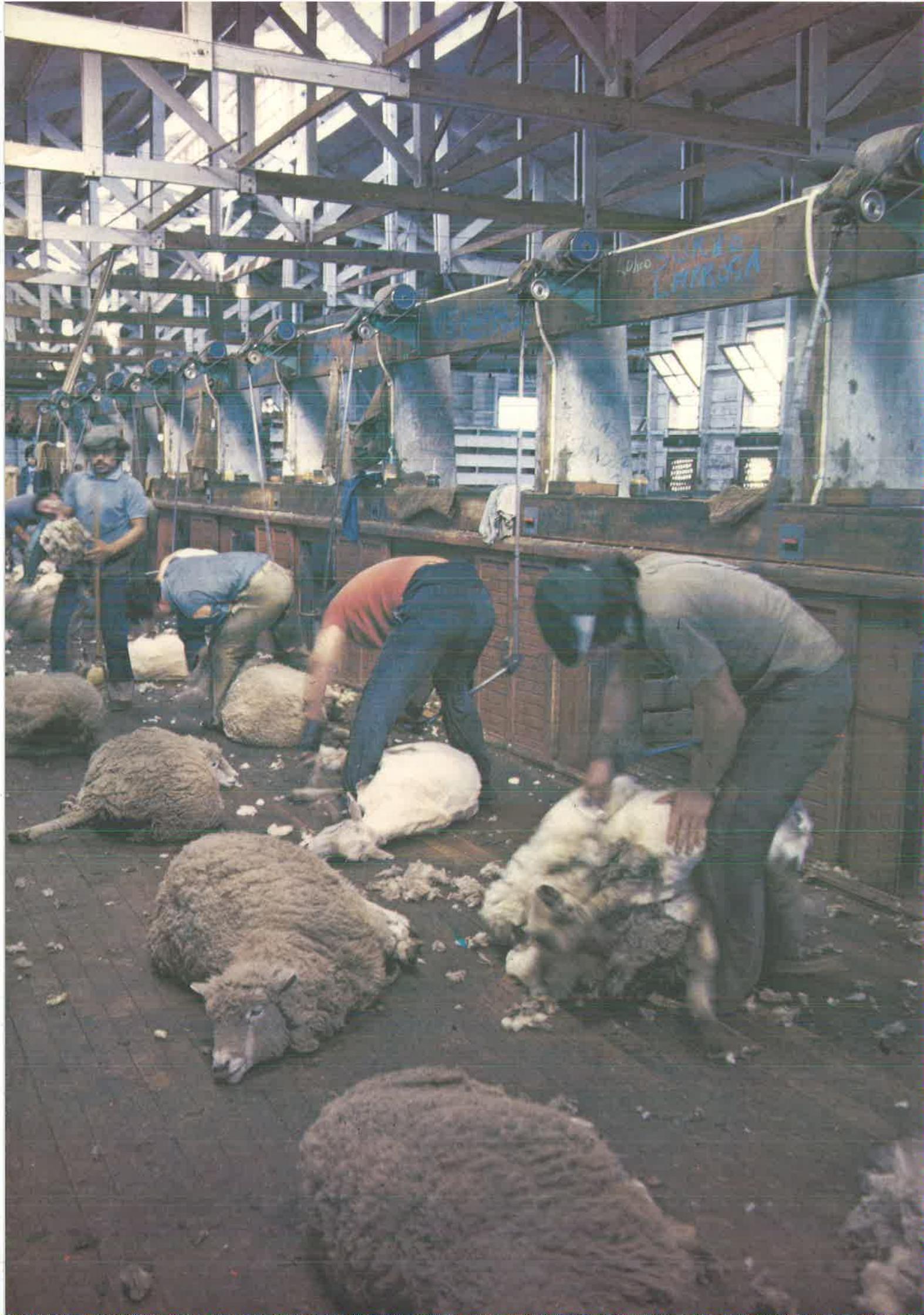
CARTERA AGROPECUARIA EN EL PAIS Y EN PESOS (*)

*Saldos de la cartera activa al 31 de diciembre
Clasificados por Actividad -millones de pesos-*

Actividad	1980	1981	Variación %
AGRICOLA	842.670	1.699.737	102
Cereales y forrajes (excluido arroz)	225.303	711.241	216
Vid (uva para vinificar)	162.429	99.497	(39)
Yerba Mate	130.193	322.057	147
Algodón	59.732	90.106	51
Oleaginosos	30.765	87.639	185
Frutales	46.635	56.051	20
Arroz	23.779	32.182	35
Caña de Azúcar	21.390	40.115	88
Hortalizas y legumbres (incluido papa)	87.550	110.008	26
Tabaco	26.472	42.068	59
Otros	28.422	108.773	283
PECUARIA	554.870	1.232.450	122
Bovinos	409.233	984.654	141
Granja y tambo	90.634	176.611	95
Ovinos	47.957	61.632	29
Porcinos	6.171	8.597	39
Otros	875	956	9
AGROPECUARIA (Act. Mixta)	809.383	1.200.451	48
FORESTAL	48.370	71.874	49
TOTAL	2.255.293	4.204.512	86

(*) Incluye indexación.





ELECTRIFICACION RURAL

PROGRAMAS CREDITICIOS ESPECIALES

En el ejercicio comentado se hizo efectiva la puesta en marcha de la tercera etapa, que, como las anteriores, cuenta con la participación financiera del Banco Interamericano de Desarrollo y la colaboración económica y técnica de la Subsecretaría de Energía Hidroeléctrica y Térmica.

Este programa facilita la incorporación de la energía eléctrica a las tareas rurales y a la vivienda campesina, con ello se impulsa la tecnificación del agro procurando una mayor y mejor producción y, a la vez, darle al hombre de campo la posibilidad de disponer de muchos de los elementos que hacen más confortable la vida contemporánea.

Se puso en vigencia en el transcurso de 1981 la línea denominada "Créditos a la Agricultura y a la Ganadería", destinada a brindar asistencia crediticia para el proceso de siembra y cosecha de granos finos y gruesos correspondiente a la campaña 1981/82 y para la retención y compra de hacienda vacuna de cría o de tambo.

En cuanto a siembra y cosecha la asistencia alcanza a la totalidad de los gastos que las mismas demanden, siendo el plazo de reintegro de un año que, a opción del usuario, puede prorrogarse hasta cubrir las dos campañas agrícolas siguientes a condición de que se comprometa a mantener el área cultivada y atender normalmente los servicios de intereses.

La retención y compra de hacienda vacuna se financia hasta el ochenta por ciento de la inversión y el plazo de pago es de hasta cinco años, pudiéndose abonar la primera cuota a los veinticuatro meses de formalizada la operación.

A través de la norma mencionada también se prestó asistencia financiera para la adquisición de maquinarias e implementos agrícolas de uso específico en tareas relacionadas con la siembra y cosecha de granos finos y gruesos o con la actividad ganadera, estableciéndose plazos de pago de hasta cinco años.

Estos créditos presentan la particularidad de haber incorporado un nuevo sistema de financiamiento basado en el ajuste de los saldos deudores utilizando los subíndices

"producción vegetal" y "producción animal" del índice de "precios mayoristas agropecuarios nacionales", según que los préstamos hayan sido destinados a agricultura o a ganadería, respectivamente. Asimismo, se les ofrece a los beneficiarios de estos créditos la opción entre el citado sistema o por alguna de las siguientes modalidades: capital fijo y tasa de interés variable; indexación de los saldos deudores según el índice de precios al por mayor -nivel general-, o conforme al índice financiero -Circular R.F. 1050 del B.C.R.A.-.

Al 31 de diciembre de 1981 los préstamos otorgados totalizaban \$ 2.008.933 millones, de los cuales \$ 751.352 millones correspondieron a agricultura y \$ 1.257.581 millones a ganadería.



Durante el desarrollo del período analizado tuvieron aplicación varios operativos destinados al refinanciamiento de deudas, los que a continuación se comentan.

-Consolidación de deudas del sector agropecuario contraídas con el Banco de la Nación Argentina.

Este plan, implantado a fines de 1980, se mantuvo vigente en razón de subsistir las dificultades de índole económico-financiera que le dieron origen. El refinanciamiento puede alcanzar hasta cinco años de plazo con dos de gracia, con amortizaciones semestrales o anuales y su otorgamiento, a opción de los usuarios, puede ser con capital fijo y tasa de interés variable; indexados en función del índice financiero -Circular R.F. 1050 del B.C.R.A.- o de la variación del índice de precios mayoristas -nivel general-, o bien en dólares estadounidenses.

De acuerdo con las opciones dadas a los beneficiarios, se registraron consolidaciones en pesos por un monto aproximado de 330.000 millones y en dólares por 4.470.000.

-Operativos de Asistencia Financiera mediante consolidación de deudas con el Banco de la Nación Argentina destinados al sector agropecuario de las provincias del Chaco y de Formosa, y a productores con explotaciones ovinas ubicadas en la provincia de Santa Cruz.

Se establecieron estos planes para dar solución a situaciones muy especiales existentes en las provincias citadas, en consecuencia son de aplicación exclusiva dentro de sus respectivos territorios.

Las características que diferencian a estas líneas de la mencionada en primer término son las de contar con un mayor plazo de pago, pueden alcanzar hasta ocho años con dos de gracia, y la posibilidad de diferirse, a pedido de los usuarios, el cobro de los servicios de intereses durante los dos primeros años. El capital consolidado se ajusta en todos los casos por el índice financiero.

-Refinanciación de deudas de empresas del sector privado.

A este operativo de alargamiento de plazos, implantado en concordancia con lo dispuesto por el Banco Central de la República Argentina mediante la circular Regulaciones Monetarias -REMON 1.1.-, tuvieron acceso todos los clientes que optando por el mismo presentarían razonables posibilidades de pago en el tiempo.

-Refinanciación de deudas -Ley 22.510- (Bono Nacional de Consolidación Económico-Financiera).

De acuerdo con lo establecido en la Ley 22.510 el refinanciamiento alcanza al 50% tratándose de empresas dedicadas a la industria manufacturera y el 40% en el caso de las relacionadas con: producción primaria; construcción; electricidad, gas, agua y servicios sanitarios; comercio mayorista y minorista; servicios y finanzas.

Los saldos deudores incluidos en este operativo se ajustan en función de las variaciones del índice financiero (Circular R.F. 1050 del B.C.R.A.), devengan un interés del 3% anual sobre saldos ajustados y el plazo para su pago alcanza a siete años mediante nueve cuotas semestrales sucesivas, la primera de las cuales vence a los tres años de concretada la refinanciación.



PRESTAMOS PARA LA ADQUISICION DE VIVIENDAS

Esta asistencia crediticia en su amplia gama de aplicación puede destinarse a la compra de viviendas nuevas o usadas, ampliaciones, refacciones, cancelación del saldo del precio de compra o diferencia de precio por permuta. Se puso en práctica en el segundo trimestre del año anterior y, en el transcurso del ejercicio analizado, se dispuso elevar el máximo de apoyo prestable, rebajar la tasa de interés en 3 puntos fijándola en el 9% y, además, como una forma de cuadyuvar en la solución de los problemas de aquellos usuarios con dificultades para atender el pago de las cuotas, se dispuso ampliar los plazos de reintegro a 180 meses, en las operaciones ya acordadas.

Al 31 de diciembre de 1981 se habían acordado operaciones por un monto de \$ 237.336 millones.

PRESTAMOS PERSONALES Y FAMILIARES

La demanda de estos créditos ha continuado, aunque algo atenuada, y las solicitudes se han venido atendiendo normalmente, de manera tal que se ha brindado un significativo aporte al mejoramiento social de la familia y, en forma indirecta, se estimularon las actividades industriales, comerciales y de servicios. Corresponde acotar que el grueso de los importes de estos préstamos se vuelcan a la adquisición de bienes de uso personal, equipamientos del hogar, refacción y ampliación de viviendas.

El saldo total al 31 de diciembre de 1981 se elevó a \$ 1.534.720 millones, es decir algo más del 8% de la cartera total en pesos, dentro del ámbito nacional.

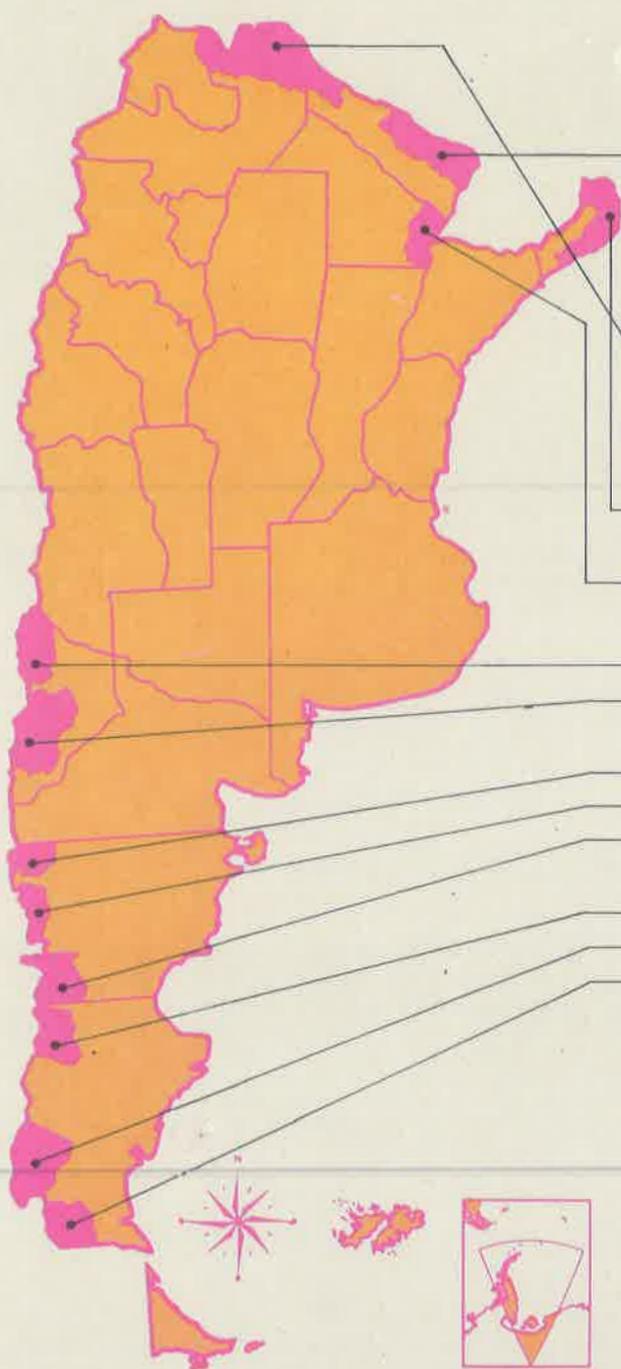
PRESTAMOS EN AREAS DE FRONTERA

Durante todo el período el Banco prosiguió con la esforzada acción que viene llevando a cabo en favor del desarrollo económico y social de las poblaciones ubicadas en áreas de frontera.

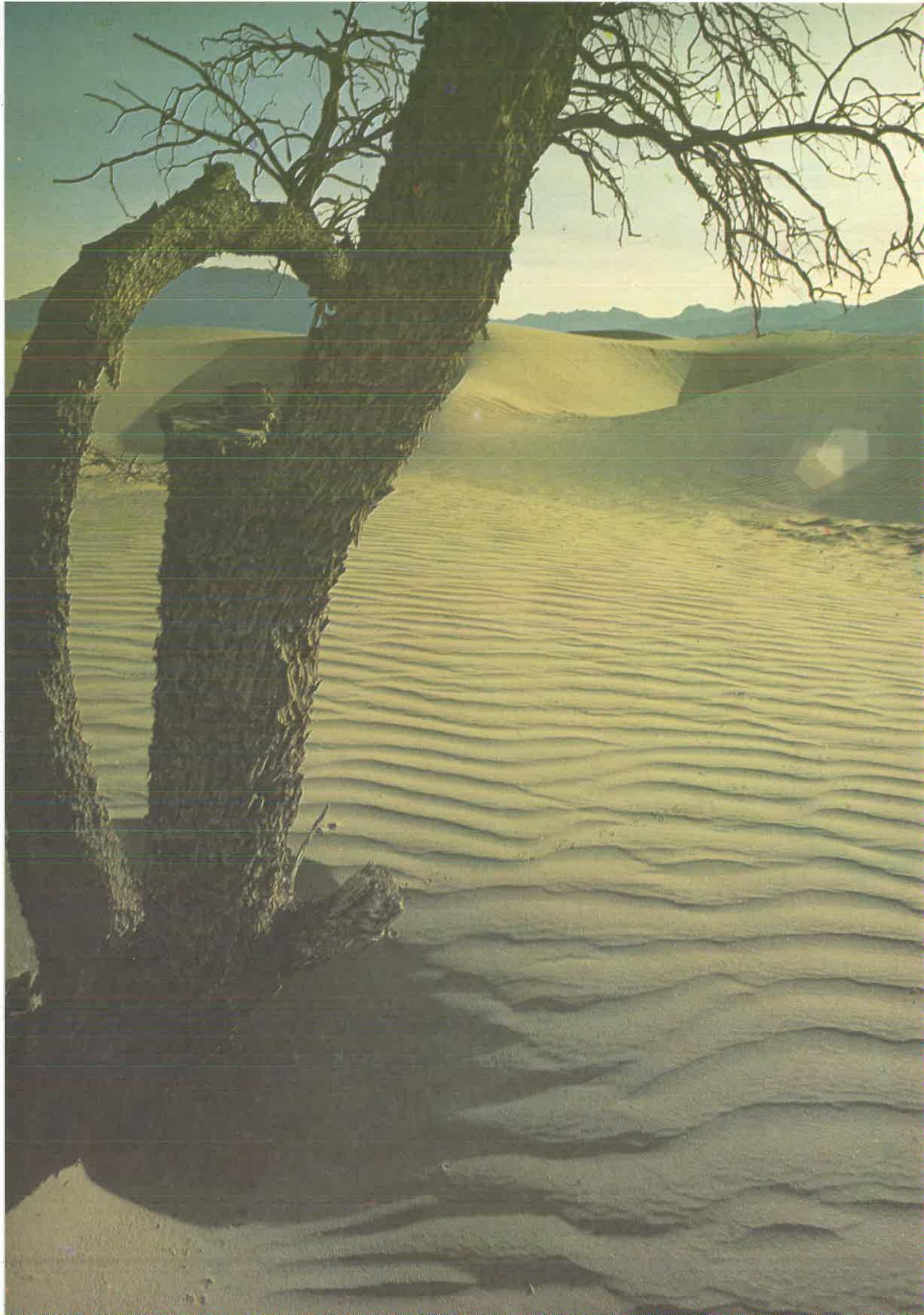
Hasta el 31 de diciembre de 1981 se habían concretado 37.363 operaciones por un monto de \$ 424.031 millones, de los cuales 13.842 operaciones por \$ 157.906 millones corresponden a préstamos con tasa bonificada.

PRESTAMOS EN AREAS DE FRONTERA

Total de Préstamos Acordados durante el año 1981.



PROVINCIAS Y AREAS RESPECTIVAS	NUMERO DE OPERACIONES POR AREA	TOTAL POR AREA	TOTAL POR PROVINCIA
		(en millones de \$)	
SALTA			65.152
• Area Tartagal.....	2.052	<u>65.152</u>	
FORMOSA			13.444
• Area Clorinda.....	529	<u>13.444</u>	
MISIONES			5.312
• Area Bernardo de Irigoyen	415	<u>5.312</u>	
CHACO			-
• Area Bermejo.....	-	-	
NEUQUEN			6.181
• Area Chos Malal	125	1.690	
• Area Aluminé	52	<u>4.491</u>	
CHUBUT			14.432
• Area Epuyen	126	2.672	
• Area Corcovado.....	104	2.959	
• Area Senguer	515	<u>8.801</u>	
SANTA CRUZ			38.976
• Area Perito Moreno.....	991	11.846	
• Area Calafate	158	4.427	
• Area Río Turbio.....	1.572	<u>22.703</u>	
TOTALES GENERALES:	6.639		143.497



EMERGENCIA AGROPECUARIA

En este aspecto, el Banco no sólo ha mantenido su política de brindar apoyo financiero en regiones afectadas por factores climáticos adversos, sino que llegó a superar la previsión que tiene establecida para las zonas declaradas en estado de emergencia o de desastre.

A principios del año, en la zona de la provincia de Santa Fe declarada de desastre por la Comisión Nacional de Emergencia Agropecuaria, se concedieron créditos para destinos especiales tales como compra de forrajes, arrendamiento de campos para pastoreo, traslado de hacienda, gastos de atención zoo-sanitaria y de administración en general con una bonificación del 50% en la tasa de interés. Fueron acordadas operaciones por un monto de \$ 47.765 millones.

Un similar tratamiento se aplicó luego ante parecidas situaciones en las provincias del Chaco y Córdoba, afectadas también seriamente por inundaciones. Se otorgaron para los destinos antes mencionados préstamos por \$ 10.800 millones en la provincia del Chaco y por \$ 3.191 millones en la de Córdoba.

OPERATIVO ESPECIAL EN LAS PROVINCIAS DE MENDOZA Y SAN JUAN

A fin de coadyuvar a la superación de los problemas que afectan a la industria vitivinícola, el Gobierno Nacional otorgó a las provincias de Mendoza y San Juan un préstamo en bonos nacionales para que éstas cancelaran las obligaciones financieras que los productores viñateros y bodegueros mantenían con las instituciones bancarias. A su vez los productores entregarían vinos de su propiedad a las provincias. De esta forma se apuntaba a neutralizar la crisis provocada por el excedente de producción y congelar en alguna medida el endeudamiento del sector. Para poder concretar esta ayuda las provincias requirieron la cooperación de los bancos. Ante ello, vista la finalidad perseguida y a fin de tender a dinamizar la economía regional, se aceptó por parte del Banco la neutralización de las deudas a corto y mediano plazo que mantenían los productores del área y su sustitución por los mencionados bonos nacionales con ajuste financiero, rescatables por el Tesoro Nacional a tres años de plazo.

En la provincia de Mendoza fueron aceptadas la cancelación y/o aceptación de deudas por un monto de \$ 25.020 millones. Para la provincia de San Juan el operativo importó la cancelación de obligaciones por \$ 11.774 millones.



LA ACTUACION INTERNACIONAL DEL BANCO



Aunque con ajuste a los factores recesivos que afectaron a los mercados internacionales, la acción externa del Banco ha continuado en expansión, llegando a fin de ejercicio a contar con activos monetarios en el exterior que representan el 66% de los activos totales de la Institución.

La expansión física de la Institución en este período tiene una nueva expresión en la apertura de su sucursal en París (Francia), que es la segunda casa operativa en el área europea y a la que pronto se sumará otra en Madrid (España).

El área latinoamericana ha merecido una especial atención y si bien, con diferencias de matices, existe una difícil coyuntura económica en los diversos países, el Banco ha procurado adecuarse con estrictez a las distintas posibilidades de cada plaza, implantando servicios y adecuando operativas a la realidad del momento.

Como consecuencia de esa acción pragmática y dinámica pueden mencionarse algunos resultados altamente positivos como lo han sido el crecimiento de actividad en dos plazas de gran importancia, Brasil y México. En la primera y como consecuencia del nivel de actividad alcanzado se otorgó al Banco el nivel de "mediano" en lugar de la clasificación de "pequeño" en que figuraba anteriormente. En la segunda se realizó también un significativo incremento de operaciones, en especial con el sector público, lográndose canalizar y financiar buena parte de las exportaciones de granos de Argentina a ese país.

También muestra guarismos crecientes el número de bancos latinoamericanos beneficiarios de líneas de crédito, que llegan a un total de 85 entidades, lo que, obviamente, da muestras de la potencialidad financiera y eficiencia operativa lograda en el ámbito internacional. El total general de líneas otorgadas ascendió a u\$s 505.000.000 contra 462 millones del año anterior.

Otro aspecto que muestra los beneficiosos resultados de la labor cumplida en materia de relaciones con entidades financieras, está dado por diversos convenios que se firmaron para facilitar la importación de bienes de capital y servicios a Argentina, suscriptos con instituciones de Francia, Suiza y Canadá y que vienen a ampliar y mejorar las posibilidades del importador local.

La Sucursal Nueva York continúa manteniendo un comportamiento destacado con una cartera de créditos superior a los 1.200 millones de dólares. Para dimensionar mejor su importancia puede agregarse que durante 1981 y a través del sistema automático de compensación de saldos entre bancos empleado en los Estados Unidos, denominado CHIPS (Clearing House Interbanking Paying System) se cursaron y recibieron pagos por 5.200 y 4.900 millones de dólares, respectivamente. Continuando la política de aprovechamiento y adecuación a las cambiantes características de los sofisticados mercados financieros internacionales, la Sucursal comenzó a operar dentro de la zona libre bancaria denominada

"IBF" (International Banking Facilities) lo que permite mayor flexibilidad a sus transacciones.

Las restantes Casas en los Estados Unidos, Chicago, San Francisco y Miami, han afianzado su desenvolvimiento mostrando crecimiento en sus cifras de activos y siendo ya todas ellas fuentes de significativas utilidades para la Institución.

La Sucursal Panamá del Banco de la Nación Argentina ocupa el primer lugar entre los 116 bancos de esa plaza por el volumen de sus activos, que representan a su vez el 20% de los activos del sistema bancario panameño. Sus operaciones típicamente mayoristas, se destinan en buena parte al financiamiento del sector público argentino. Durante este ejercicio fue trasladada a nuevas oficinas equipadas con la más moderna tecnología.

La labor básica de la Sucursal Londres continuó siendo la captación de fondos. Sin embargo, en este período acentuó también su presencia en el mercado doméstico interviniendo en préstamos a organismos locales y en transacciones internacionales que llevan la garantía del Export Credit Guarantee Department (E.C.G.D.). Un comentario especial merece la gestión en el mercado inglés de aceptaciones bancarias que se vino realizando en forma satisfactoria y con perspectivas como fuente alternativa de financiamiento a costos convenientes.

En materia de sindicaciones, las dificultades existentes en el ámbito internacional y la determinación de consolidar la posición externa de la

EL BANCO EN EL EXTERIOR

FILIALES

BOLIVIA

LA PAZ SANTA CRUZ DE LA SIERRA TARIJA	Av. 16 de Julio 1486 Junín 22, Plaza 24 de Setiembre, Ac. N Lamadrid esq. Gral. B. Trigo 725	Tel. 359211/3 Tel. 4-3777 y 4-3614 Tel. 3319 y 2219	Tx. 5452-2282 Tx. 7617-4236 Tx. 4436
---	--	---	--

BRASIL

RIO DE JANEIRO SAN PABLO	Av. Rio Branco 134 - A Av. Paulista 2319, Cep. 01310	Tel. 252-0201/252-2029 Tel. 280-6748/2388/2290/4587	Tx. 2123673 Tx. 1123615
-----------------------------	---	--	----------------------------

CHILE

SANTIAGO	Morande 223/239	Tel. 66935 - 727768 - 87341 - 66389	Tx. 94258/94637
----------	-----------------	-------------------------------------	-----------------

ESTADOS UNIDOS DE AMERICA

CHICAGO	135 South La Salle St. - 22 - Suite 2240, Illinois 60603	Tel. 580-1700/1680/1681/1682/1683	Tx. 206383/4/5
MIAMI	777 Brickell Av., Suite 802 Miami, Florida 33131	Tel. 371-7102/04/7500 Tel. 754-0200	Tx. 807014 RCA 264398 Tx. ITT 424851/420489 440490 RCA 238-051 Western 666-470
NUEVA YORK	299 Park Avenue, N.Y. - N.Y. (10171)		
SAN FRANCISCO	350 California St. 17 piso San Francisco, CA. 94104	Tel. 956-5483/94	Tx. RCA 278187 WUI 67670/67645

FRANCIA

PARIS	14, Rond Point des Champs Elysées, 75008 - Paris 8e	Tel. 562-86/55/562/19/58	Tx. 660297
-------	--	--------------------------	------------

PANAMA

PANAMA	Av. Federico Boyd y Av. 3 A Sur Bella Vista Apartado 6-3298 Estafeta El Dorado	Tel. 69-4666	Tx. 368995
--------	---	--------------	------------

PARAGUAY

ASUNCION CONCEPCION ENCARNACION, PRESIDENTE STROESSNER VILLARRICA	Palma y Chile Carlos A. López 499 Mcal. Estigarribia y Mcal. López Av. San Blas s/nº Mcal. López y Cnel. Bogado	Tel. 47-433/48-463 y 48-566 Tel. 231 Tel. 652 Tel. 523 y 574 Tel. 173	Tx. 157
---	---	---	---------

REINO UNIDO

LONDRES	11 Ironmonger Lane LONDON EC2V8EY	Tel. 600-0321 / 600-3076/79	Tx. 883950 y 8814429
---------	--------------------------------------	-----------------------------	----------------------

URUGUAY

MONTEVIDEO PAYSANDU PUNTA DEL ESTE	Juan C. Gómez 1372 Av. 18 de Julio 1048 Calle 30 nº 617	Tel. 91-96-12 Tel. 5205/06/07 Tel. 4-3494/5	Tx. 781 Tx. 1333 Tx. 1618
--	---	---	---------------------------------

REPRESENTACIONES

ALEMANIA FEDERAL

FRANCFORT	Bockenheimer Landstrasse 51/53 - 16º 6000 Frankfurt/M.	Tel. 726094/95	Tx. 416301
-----------	---	----------------	------------

COLOMBIA

BOGOTA	Carrera 7 Nº 24-89 Edificio Colpatria, piso 46 - Of. 4603	Tel. 283-6687/6624/6545/6706	Tx. 45710
--------	--	------------------------------	-----------

ECUADOR

QUITO	Av. Patria 640 y Amazonas Piso 10 - Of. 1003	Tel. 551-825 y 552-504	Tx. 2499
-------	---	------------------------	----------

ESPAÑA

MADRID	Serrano 45 - Piso 6º - Ap. 23	Tel. 276-3858/4448	Tx. 23749
--------	-------------------------------	--------------------	-----------

ITALIA

MILAN	Galleria del Corso 2 6º piano	Tel. 799-656 y 791-504	Tx. 320130
-------	-------------------------------	------------------------	------------

JAPON

TOKYO	Yurakucho Denki Building - N Room 1901, 7-1, Yurakucho, 1-Chome, Chiyoda-ku, Tokyo 100	Tel. 213-7351/2/3	Tx. 02224018
-------	--	-------------------	--------------

MEXICO

MEXICO D.F.	Paseo de la Reforma 300, piso 13º Of. 1301/1302 - México D.F. (06600)	Tel. 511-7140/7099 - 525-0986	Tx. 22-1775739
-------------	--	-------------------------------	----------------

PERU

LIMA	Jirón de la Unión 264, Of. 206/7	Tel. 27-4566	Tx. 25154
------	----------------------------------	--------------	-----------

VENEZUELA

CARACAS	Edificio Torre Lincoln - Piso 4º - Of. 4 D Av. Las Acacias Sabana Grande - Caracas 1050	Tel. 7817979 - 7816865 7816721 - 7812156	Tx. 21792 BNARG VC
---------	---	---	--------------------



FILIAL PANAMA





Institución, ha hecho que se reduzca el volumen de las operaciones comparado con años anteriores. No obstante ello, el accionar continuó habiéndose comprometido un monto de alrededor de 50 millones de dólares para beneficiarios de países latinoamericanos y europeos, haciendo que el Banco esté presente, por ejemplo, en la construcción de una planta nuclear de generación eléctrica en España, o en la construcción de barcos para Brasil.

En directa relación con lo afirmado en el párrafo anterior en cuanto a la política de consolidación que se pretende, 1981 permitió realizar algunas operaciones de tomas de fondos que ratifican el prestigio del Banco y su consecuente acceso a todos los mercados. En el mes de setiembre de 1981 se firmó un convenio de u\$s 100.000.000 con un consorcio de bancos en el que CITIBANK N.A. actuó como Agente. Esta operación, fue destinada a recursos generales prestables de la Institución. En la última parte del año se realizaron las tratativas y se llegó a un acuerdo respecto a otra operación con un consorcio liderado en este caso por COMMERZBANK AKTIENGESELLSCHAFT, por un total de DM 540 millones y destinado a financiar exportaciones alemanas a la República Argentina.

Toda labor como la reseñada reconoce su base fundamental en el elenco humano encargado de desarrollarla y, en tal sentido, durante 1981 se ha proseguido con los planes de perfeccionamiento, capacitación e intercambio que la Institución tiene determinados para la mejor sustentación de su accionar.

FILIALES EN EL PAIS QUE OPERAN DIRECTAMENTE EN COMERCIO EXTERIOR

BUENOS AIRES

Bahía Blanca Télex: 081867
Estomba 52 tel. 37195 - 27667 y 27922
Mar del Plata Télex: 039819
San Martín 2600 Tel. 48639 - 20641
20189 - 41724 - 48638
26433

CORDOBA

Córdoba Télex: 051879
San Jerónimo 40 Tel. 35082 - 43036 - 40568 - 34875

CORRIENTES

Corrientes Télex: 074111
Córdoba 854 Tel. 24170 - 24456 y 25172

FORMOSA

Clorinda Télex: 077400
San Martín 775 Tel. 21366 y 21664

MENDOZA

Mendoza Télex: 055287
9 de Julio y Necochea Tel. 254010 - 256714
252859 y 232383
San Rafael Télex: 056701
Av. H. Yrigoyen 113 Tel. 21912 y 21242

MISIONES

Posadas Télex: 076112
Bolívar 352 Tel. 23933/27963/30411

NEUQUEN

Neuquén Télex: 0841119
Av. Argentina 90 Tel. 24018 - 23559 y 25137

SALTA

Salta Télex: 065118
Belgrano y Bmé. Mitre Tel. 214917
212283 y 212830

SAN JUAN

San Juan Télex: 059120
Av. Rioja 218 - Sur 5400 Tel. 20274
29339 y 26540

SANTA FE

Rosario Télex: 041794
Córdoba 1026 Tel. 214513 - 218529
212074 y 215397
Santa Fe Télex: 048146
San Martín 2499 Tel. 29191 - 37221 y 41453

TUCUMAN

San Miguel del Tucumán Télex: 061184
San Martín 701 Tel. 211205 - 213850 y 219549







En este aspecto se ha tenido como meta fundamental mejorar el servicio a través de una mayor eficiencia, actuando con criterio dinámico y actualizado mediante el aprovechamiento de la más moderna tecnología.

Con ese propósito se aprobaron los lineamientos generales de un ambicioso plan de sistemas cuyos objetivos principales son: desarrollar sistemas de procesamiento de datos que satisfagan los requerimientos operativos y de gestión de las sucursales del Banco; interrelacionar los sistemas computarizados a fin de permitir el rápido acceso a la información a distintos niveles de la organización, e integrar la totalidad de los sistemas a efectos de brindar información de control y gestión para la toma de decisión en la alta dirección.

En el transcurso de 1981 fue proseguida la expansión de la mecanización del Banco conforme al siguiente detalle:

- Sistema de Cuentas Corrientes (SAFE) Diferido: Puesta en marcha del sistema de Cuentas Corrientes en 5 casas de Capital Federal y Gran Buenos Aires.
- Sistema de Caja de Ahorros: 1) Teleprocesamiento: Implantación del sistema en Casa Central. 2) Diferido: Se incorporaron al sistema 81 sucursales de Capital Federal y Gran Buenos Aires.
- Plazo Fijo On-Line: Se implantó el sistema en Casa Central.
- Inversiones: Implantación del sistema en 25 casas de Capital Federal y Gran Buenos Aires.
- Préstamos Personales: Se incorporaron al sistema 6 sucursales del Interior del país y 37 casas de Capital Federal y Gran Buenos Aires.

- Suministros: Se implantó el sistema en los Talleres Barracas.
- Cuentas Corrientes Inhabilitadas con Banco Central: Se incorporó la consulta de ctas. ctes. inhabilitadas para todas las casas de Capital Federal y Gran Buenos Aires.
- Subcentros del Interior: Se inició la actividad de los nuevos subcentros de Tucumán, Mendoza y Bahía Blanca y se aprobó la creación de los nuevos subcentros de Neuquén y Resistencia.

Se implantó el sistema de Cuentas Corrientes en 34 sucursales de los distintos subcentros del interior del país.

- Se incorporaron al sistema de Caja de Ahorros 21 filiales del radio de influencia de los subcentros.
- Mecanización de sucursales: Se implantaron los sistemas de Cuentas Corrientes y Caja de Ahorros utilizando equipos electrónicos, en 31 sucursales del interior del país.
 - Sistemas de Impresión IBM-3800: Se implantó en el Centro de Cómputos el sistema de impresión IBM-3800 impulsado a rayo laser, que permitirá ir reemplazando paulatinamente los formularios preimpresos por papel blanco standard, con la consiguiente reducción de costos.

Durante el año se continuaron desrollando reuniones en el ámbito de Gerencias Zonales para atender los problemas coyunturales que registraban las regiones comprendidas por ellas. Entre otros resultados positivos se ha logrado mejorar aspectos perfectibles de la metodología operativa y la adopción de oportunas medidas de apoyo crediticio en beneficio de los sectores productivos.



En las filiales Mar del Plata, Resistencia, Palermo, Bahía Blanca, Neuquén, Tucumán, Tribunales, Colegiales, Villa Madero y Congreso fueron puestas en servicio centrales telefónicas electrónicas.

Mediante la instalación de modernos equipos la sucursal San Salvador de Jujuy quedó incorporada a la red de radioteletipo, operando como cabecera del sistema.

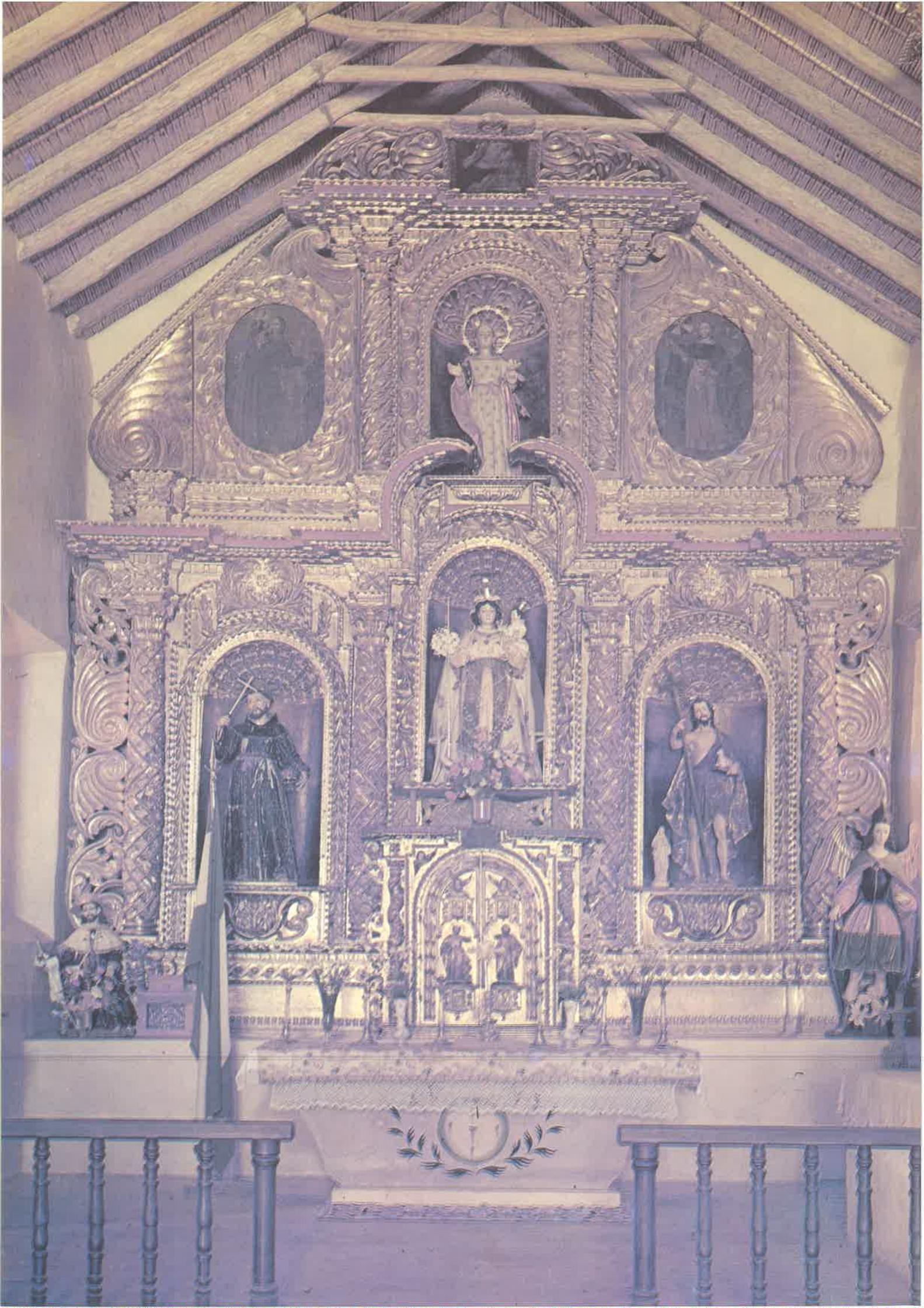
En materia de seguridad fue adquirido en el transcurso del año comentado un sistema de circuito cerrado de televisión, hallándose instalado y funcionando en su primera etapa en el ámbito de Casa Central.

Las filiales Salta y San Rafael (Mendoza) quedaron dotadas de teleimpresoras e incorporadas a la Red Pública de Telex Nacional/Internacional. Asimismo, se instalaron y pusieron en funcionamiento equipos teleimpresores en las filiales Tapalqué, Las Flores, Benito Juárez, Campana, San Antonio de Areco, Agencia Carlos Pellegrini, Carhué, Balcarce, Trenque Lauquen, Vedia y General Villegas.

Fueron adquiridas 148 teleimpresoras, del más moderno diseño, destinadas a cumplimentar un importante plan de ampliación de la red de teletipo mediante la implementación de una red de telex privada.

En otro orden de cosas, aunque también vinculado a su organización interna, es de señalar que el Banco, por ley 22016, fue incorporado como

sujeto pasivo de los gravámenes nacionales, provinciales y municipales a partir del 1 de enero de 1980. Atento a este hecho y sin perjuicio de las exenciones tributarias que pudieran otorgársele, procedió a implementar el cumplimiento de sus obligaciones y a ingresar los gravámenes en los plazos previstos en las disposiciones tributarias y dentro del principio legal establecido por la norma citada y sus complementarias, montando al efecto la correspondiente organización. Como ya fue indicado, en el transcurso de 1981 se abonaron impuestos y otras contribuciones fiscales por un monto de 503.151 millones de pesos.



EXPANSION Y REDIMENSIONAMIENTO DE SERVICIOS

Al 31 de diciembre de 1981 el Banco contaba con su Casa Central y 57 sucursales en la Capital Federal, y 510 sucursales y 3 oficinas en el interior, las que junto con 21 sucursales operativas en el exterior hacían un total de 592 casas.

Se continuó con el redimensionamiento y recalificación de filiales a fin de adecuarlas a la realidad de las distintas situaciones vigentes tendiendo hacia mejores niveles de productividad.

En el transcurso del año 1981 se habilitaron en el país cinco sucursales.

Las habilitadas fueron las siguientes:

*Sucursal Mina Clavero (Córdoba).

*Sucursal Estación Constitución (Capital Federal).

*Sucursal Instituto Nacional de Vitivinicultura (Mendoza).

*Sucursal Colegiales (Capital Federal).

*Sucursal General Mosconi (Capital Federal).

También durante el año fue inaugurado el nuevo edificio de la sucursal San Miguel del Tucumán.

Paulatinamente los servicios especiales que el Banco presta a clientes caracterizados, tales como ensobre y pago de haberes, traslado de fondos a domicilio y recaudaciones domiciliarias, se están privatizando, consignándolos a empresas especializadas.

Se dispuso el cierre de once sucursales y siete minibancos, en estos casos en razón de su escasa rentabilidad y bajo promedio de operaciones.

En 1981 se realizó un estudio integral de todo el sistema de canjes internos, suprimiendo algunos sistemas no considerados convenientes e incorporando nuevos servicios. Al cierre del ejercicio

existían 40 sistemas de canje de valores habilitados que comprendían 6.481 filiales; cabe aclarar que la cifra resulta muy superior al número de casas del Banco debido a que numerosas filiales participan en más de un sistema.

SUCURSALES EN LA CAPITAL FEDERAL

ABASTO	(1193)	- Av. Corrientes 3302
ADUANA	(1107)	- Azopardo 350
ALVAREZ JONTE	(1407)	- Alvarez Jonte 4218
ARSENAL	(1133)	- Av. Entre Ríos 1201
AUTOMOVIL CLUB ARGENTINO "AUTO BANCO"	(1425)	- Av. Libertador 1850
AVENIDA ALVEAR	(1129)	- Av. Alvear 1936
AVENIDA CORDOBA	(1414)	- Av. Córdoba 4402
AVENIDA CHICLANA	(1262)	- Av. Chiclana 3724/26
AVENIDA DE LOS CONSTITUYENTES	(1431)	- Av. de los Constituyentes 5451
AVENIDA GAONA	(1416)	- Av. Gaona 1800
AVENIDA LA PLATA	(1235)	- Av. La Plata 739
AZCUENAGA	(1123)	- Av. Santa Fe 2299
BALVANERA	(1045)	- Av. Corrientes 2156
BARRACAS	(1271)	- Av. Montes de Oca 1699
BELGRANO	(1428)	- Av. Cabildo 1900
BOCA DEL RIACHUELO	(1159)	- Av. Alte Brown 1101
BOEDO	(1226)	- Av. Independencia 3599
CABALLITO	(1424)	- Av. Rivadavia 5199
CABILDO	(1429)	- Av. Cabildo 2902
CAJA RECAUDADORA DIRECCION GENERAL IMPOSITIVA	(1137)	- Salta 1451
CARLOS CALVO	(1072)	- B. de Ingoyen 1000
CARLOS PELLEGRINI	(1009)	- Carlos Pellegrini 899
COLEGIALES	(1426)	- F. Lacroze 2668
COMANDO EJERCITO	(1328)	- Azopardo 250
CONGRESO	(1022)	- Av. Callao 101
CUENCA	(1417)	- Cuenca 2971
EDIFICIO Y.P.F.	(1364)	- Av. Pie Roque Sáenz Peña 777
ENERGIA ATOMICA	(1429)	- Correa 1603
ESTACION CONSTITUCION	(1154)	- Hall Central de la Est. Constitución Gral. Homos 11
ESTACION MARITIMA DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES Of. de Cambios	(1104)	- Dársena "A" Puerto Nuevo
FEDERICO LACROZE	(1427)	- Av. Forest 488
"FERRO BANCO" RETIRO	(1104)	- Av. Dr. J.M. Ramos Mejía 1302
FLORES	(1406)	- Av. Rivadavia 7000
FLORESTA	(1407)	- Av. Rivadavia 8699
GENDARMERIA NACIONAL	(1104)	- Av. Antártida Argentina y Calle 9
GENERAL MOSCONI	(1419)	- Av. Gral. Mosconi 3581
GENERAL URQUIZA	(1431)	- Av. Trunvirato 4802
LAVALLE	(1047)	- Lavalle 593
LINIERS	(1408)	- Av. Rivadavia 11078
LUIS MARIA CAMPOS	(1426)	- Luis María Campos 813
MINISTERIO DE OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS	(1073)	- Lima 340
MONTSERRAT	(1088)	- Alsina 1356
"NAVI BANCO"		
EDIFICIO LIBERTAD	(1104)	- Com. Py y Corbeta Uruguay
NAZCA	(1416)	- Av. Nazca 1914
NUEVA CHICAGO	(1440)	- Av. Juan Bautista Alberdi 6502
NUEVA POMPEYA	(1437)	- Abraham J. Luppi 1086/1090
PALERMO	(1425)	- Av. Santa Fe 4162
PARQUE PATRICIOS	(1264)	- Av. Caseros 2902
PATERNAL	(1416)	- Av. San Martín 2402
PLAZA MISERERE	(1203)	- Av. Rivadavia 2856
SAAVEDRA	(1429)	- Paroissien 2443
TRIBUNALES	(1048)	- Lavalle 1402
VILLA CRESPO	(1414)	- Av. Corrientes 5401
VILLA DEL PARQUE	(1417)	- Cuenca 2594



SUCURSALES EN EL INTERIOR DEL PAIS

BRANCHES IN THE COUNTRY

BUENOS AIRES

ADOLFO GONZALES CHAVES (7513) - B. Mitre esq. J. Elcagaray
AEROPUERTO NACIONAL DE EZEIZA (1802) - Entrada Espigón Internacional Puerta N° 8-Aerop. Int. Ezeiza
AMEGHINO (6064) - Enrique I. Violante s/n° e. 5 y 7
ARRECIFES (2740) - Ricardo Gutierrez 498
AVELLANEDA (1870) - Av. Mitre 399
AV. DEL LIBERTADOR (1640) - Av. del Libertador 13998 (Martínez)
AYACUCHO (7150) - 25 de Mayo 1199
AZUL (7300) - San Martín esq. Burgos
BAHIA BLANCA (8000) - Estomba 52
BALCARCE (7620) - Calle 16 N° 549
BANFIELD (1828) - Alsina 638
BARADERO (2942) - Libertador Gral. San Martín 1218
BARRIO ACEVEDO (2700) - Sarmiento 675 (Pergamino)
BARRIO BELGRANO (Junín) (6000) - Av. B. Rivadavia 899
BARRIO INDEPENDENCIA (7500) - Av. Independencia 3617 (M. del Plata)
BARRIO LA PERLA (7600) - San Juan 739 (M. del Plata)
BARRIO LURO (7600) - Luro 7479 (Provisorio) (M. del Plata)
BARRIO MARIANO MORENO (7400) - Av. Pringles 3874/86 (Olavarría)
BARRIO PUERTO (7600) - Av. Edison 302 (M. del Plata)
BASE NAVAL PUERTO BELGRANO (8109) - Local Intendencia Base Naval Puerto Belgrano - Punta Alta
BATAN (7601) - Calle 33 y Ruta 88
BENITO JUAREZ (7020) - Esteban Echeverría 1
BERNAL (1876) - San Martín 424
BOLIVAR (6550) - Av. Gral. San Martín 501
BOULOGNE (1609) - B. de Irigoyen esq. A Sáenz
BRAGADO (6640) - Av. Pellegrini 1474
BRANDSEN (1980) - Boulevard B. Mitre y Alberti
CALLE CERRITO (7600) - Cerrito 355 (M. del Plata)
CAMPANA (2804) - Rivadavia esq. Becerra
CAÑUELAS (1814) - Av. Libertad 698
CAPITAN SARMIENTO (2752) - Av. de Mayo 402
CARRIJE (6430) - San Martín esq. Colón
CARLOS CASARES (6530) - Av. San Martín 150
CARLOS TEJEDOR (6455) - Alberto H. Almirón 46
CARMEN DE ARECO (6725) - Rivadavia y Belgrano
CASBAS (6417) - San Martín 400
CASEROS (1678) - Av. Libertador Gral. San Martín 1669
CASTELLI (7114) - 25 de Mayo 325
CIUDADELA (1702) - Av. Gaona 3798
COLON (2720) - Calle 47 n° 901
CTE. NICANOR OTAMENDI (7603) - Av. Pueyrredón 2667
CNEL. DORREGO (8150) - Av. Julio A. Roca 622
CNEL. GRANADA (6062) - Calle s/nombre, s/n°
CNEL. PRINGLES (7530) - San Martín 602/26/34
CNEL. SUAREZ (7540) - Sarmiento 101
CHACABUZO (6740) - Sarmiento y Belgrano
CHASCOMUS (7130) - Av. Mitre 113
CHIVILCOY (6620) - Av. Suárez 1
DAIREAUX (6555) - Av. Julio A. Roca 199
DAIRO ROCHA (1900) - Calle 42 esq. 21 (La Plata)
DARREGUEIRA (8183) - Boulevard H. Yrigoyen 99
DOLORES (7100) - Belgrano y Gral. Rico
DON BOSCO (8000) - Don Bosco 1021 (B. Blanca)
ENSENADA (1925) - La Merced 266
FLORENCIO VARELA (1888) - M. Moreno esq. San Martín
GRAL. ARENALES (6005) - Av. Mitre esq. Rivadavia
GRAL. BELGRANO (7223) - Av. San Martín (15) n° 805
GRAL. LAMADRID (7406) - Avellaneda 281
GRAL. MADARIAGA (7163) - Avellaneda 281
GRAL. PIRAN (7172) - San Martín 119
GRAL. VIAMONTE (6015) - Bm. Mitre 696
GRAL. VILLEGAS (6230) - San Martín y Rivadavia
HENDERSON (6465) - Rivadavia esq. Almagro
HUANGUELEN (7545) - Calle 10 esq. 26
INDIO RICO (7501) - Calle "J" esq. calle 3
ING. WHITE (8103) - Belgrano 3787
JOSE C. PAZ (1665) - Av. José Alube 1761
JUAN BAUTISTA ALBERDI (6034) - Sarmiento 359
JUAN COUSTE (Est. Algarrobo) (8136) - San Martín y Alberdi
JUAN N. FERNANDEZ (7011) - Martínez de Hoz y Av. Uruburu
JUNIN (6000) - Mayor López 26
LANUS ESTE (1824) - Anatole France 1961
LANUS OESTE (1824) - Av. H. Yrigoyen 4150
LA PLATA (1900) - Calle 7 n° 802
LAPRIDA (7414) - Av. San Martín 1100
LAS FLORES (7200) - Av. Gral. Paz 374

LIMA (2806) - Calle 11 n° 420
LINCOLN (6070) - Av. L.N. Alem 1200
LOBERIA (7635) - Av. San Martín 202
LOBOS (7240) - Salgado 400
LOMAS DE ZAMORA (1832) - L.N. Alem 15
LUJAN (6700) - San Martín 298
MAIPU (7160) - Belgrano 798
MAR DEL PLATA (7600) - San Martín 2600
MARIA IGNACIA (Est. Vela) (7003) - Av. Tandil 150
MARTINEZ (1640) - Av. Santa Fe 2128
MECHONGUE (7605) - Av. de Circunvalación s/n°
MERCADO DE ABASTO DE AVELLANEDA (1870) - Colón 455
MERCEDES (6600) - Calle 29 n° 448
MERLO (1722) - Av. Libertador Gral. San Martín 427
MIRAMAR (7607) - Av. B. Mitre 1501
MONES CAZON (6469) - Av. E.R. Mejía esq. Gral. Mitre
MONTE (7220) - Av. B. Mitre 700
MONTE GRANDE (1842) - L.N. Alem 158
MORON (1708) - Rivadavia 18100
MUNRO (1605) - V. Sársfield 4571/9
NAVARRO (6605) - H. Yrigoyen 300
NECOCHEA (7630) - Calle 60 esq. 61
NICANOR OLIVERA (Est. La Dulce) (7637) - Rivadavia 1001
NOBERTO DE LA RUESTRA (6663) - Boulevard Sgo. Cabral s/n°
NUEVE DE JULIO (6500) - Rioja y Av. Gral. Vedía
OLAVARRIA (7400) - V. López 2900
OLIVOS (1636) - Av. Malpú 2499
ORENSE (7503) - Josefina Pacheco de Riglos 41
ORIENTE (7509) - Av. Santamarina 402
PATAGONES (8504) - Paraguay 2
PEDRO LURO (8148) - Calle 5 esq. 28
PEHUAJO (6450) - Artigas 589
PERDRIEL (San Martín) (1650) - Calle 89 n° 244 (Ex. R.O. del Uruguay)
PEREZ MILLAN (2933) - Av. Independencia e/San Martín y Moreno
PERGAMINO (2700) - San Nicolás 720
PIGUE (8170) - Ciudad de Rodez 102
PILAR (1629) - Tucumán 511
PUAN (8180) - Av. San Martín 499
PUNTA ALTA (8109) - Humberto Primo 481
QUILMES ESTE (1878) - Rivadavia 299
QUILMES OESTE (1879) - Andrés Barmada 424
QUIROGA (6533) - Av. Chacón y 24 de Marzo
RAMOS MEJIA (1704) - Rivadavia 13748
RAUCH (7203) - Av. San Martín esq. L.N. Alem
REMEDIOS DE ESCALADA (1826) - Cnel. Beltrán 137
RIVADAVIA (América) (6237) - Rivadavia 301
RIVERA (6441) - Av. San Martín esq. Av. de los Colonizadores
ROBERTS (6075) - Av. San Martín esq. A.L. Duggan
ROJAS (2705) - Av. 25 de Mayo 400
ROQUE PEREZ (7245) - H. Yrigoyen esq. Alsina
SAAVEDRA (8174) - Lavalle 156
SALADILLO (7260) - Av. S. Martín esq. Moreno
SALTO (2741) - San Pablo 401
SALLIQUELO (6339) - Pueyrredón 101
SAN ANDRES DE GILES (6720) - San Martín esq. Moreno
SAN ANTONIO DE ARECO (2760) - Alsina y San Martín
SAN CAYETANO (7521) - Av. San Martín 398
SAN FERNANDO (1646) - 3 de Febrero 999
SAN ISIDRO (1642) - Belgrano 385
SAN JUSTO (1754) - Villegas 2405
SAN MARTIN (1650) - Calle 54 (ex Mitre) 2088
SAN MIGUEL (1663) - Av. León Gallardo 1402
SAN NICOLAS (2900) - Belgrano 101
SAN PEDRO (2930) - Carlos Pellegrini 402
SANTA TERESITA (7107) - Av. 37 n° 319
STROEDER (8508) - Av. "A" esq. calle 5
TANDIL (7000) - Gral. Pinto 600
TAPALQUE (7303) - Av. 9 de Julio 545
TIGRE (1648) - Av. Cazón 1600
TORNQUIST (8160) - Av. 9 de Julio 402
TRENQUE LAUQUEN (6400) - Boulevard Villegas 501
TRES ARROYOS (7500) - 9 de Julio esq. Moreno
TRES LOMAS (6409) - 9 de Julio 402
URDAMPILLET (6553) - Rivadavia 202
VALENTIN ALSINA (1822) - V. Alsina 2326
VEDIA (6030) - Av. L.N. Alem 1
VEINTICINCO DE MAYO (6660) - Calle 9 n° 900
VERONICA (1917) - Calle 30 n° 1400
VILLA BALLESTER (1653) - Calle 114 Alvear 2615 (ex 278)
VILLA BOSCH (1682) - M. Fierro 1550
VILLA DIAZ VELEZ (7630) - Calle 83 n° 398 (Necochea)
VILLA GESELL (7165) - San Martín 705 (Av. 3)
VILLA IRIS (8126) - Belgrano esq. B. de Irigoyen

VILLA MADERO (1768) - Av. Crovara 599
VILLA MAZA (6343) - Av. San Martín y Pueyrredón
VILLA MITRE (1884) - Falucho 195 (B. Blanca)
VILLA RAMALLO (2914) - Av. del Libertador Gral. San Martín 199
WILDE (1875) - Av. Pte. Bm. Mitre 6440
ZARATE (2800) - Rivadavia 699

CATAMARCA

ANDALGALA (4740) - San Martín 770
BELEN (4750) - Belgrano esq. Lavalle
SAN FERNANDO DEL VALLE DE CATAMARCA (4700) - San Martín 602
SANTA MARIA (4139) - Mitre 231
TINOGASTA (5340) - Tte. Gral. Uruburu 501

CORDOBA

ADELIA MARIA (5843) - San Martín esq. Belgrano
ALEJANDRO (2686) - Boulevard Moreno e/Bvd. Sarmiento y V. Sársfield
ALTA CORDOBA (5000) - Av. J.B. Justo 2215
ALTA GRACIA (5186) - Av. Belgrano 115
ALTOS DE CHIPION (2417) - R. S. Peña esq. L.N. Alem
ARIAS (2624) - Av. Córdoba 899
ARROYITO (2434) - Dean Funes esq. Loredo
AVENIDA JUAN B. JUSTO (Ruta 9) (5000) - Av. J.B. Justo 2000 (Cdba.)
AVENIDA SABATTINI (Ruta 9) (5000) - Av. Sabattini 2556 (Cdba.)
AVENIDA FIGUEROA ALCORTA (5000) - Av. F. ALCORTA 360 (Cdba.)
AVENIDA VELEZ SANSFIELD (5000) - Av. V. Sársfield 892 (Cdba.)
BALNEARIA (5141) - Libertad 165
BARRIO ALTO ALBERDI (5000) - Av. P. Colón 2435 (Cdba.)
BARRIO CERRO DE LAS ROSAS (5000) - Av. R. Nuñez 940 (Cdba.)
BARRIO LOS NARANJOS (5000) - Av. Fza. Aérea Argentina esq. Calle 13 (Cdba.)
BARRIO SAN MARTIN (5000) - C. Barros 401 (Cdba.)
BARRIO SAN VICENTE (5000) - E. Ríos 2399 (Cdba.)
BELL VILLE (2550) - Córdoba 600
BERROTARAN (5817) - Sarriáchaga y Martínez
BRINKMANN (2419) - Av. Belgrano 791
CALCHIN (5201) - Belgrano 701
CANALS (2650) - Rosario 1
CAPILLA DEL MONTE (5184) - Av. Pueyrredón 438
CENTRO COMERCIAL E INDUSTRIAL (5000) - Av. Gral. Paz 85 (Cdba.)
COLONIA CAROYA (5223) - Av. San Martín 2292
COMANDO III CUERPO DE EJERCITO (5101) - Locales 16, 17 y 19 del Edificio n° 2 del Comando III Cuerpo de Ejército, camino a La Calera, km. 9,5 (Cdba.)
CORDOBA (5000) - San Jerónimo 30
CORONEL MOLDES (5847) - Av. 9 de Julio 337
CORRAL DE BUSTOS (2645) - Córdoba 646
COSQUIN (5166) - Tucumán 799
CRUZ DEL EJE (5280) - Alvear 508
DEAN FUNES (5200) - 9 de Julio 203
ELENA (5815) - Av. Buteler esq. Las Heras
EL TIO (2432) - Ruta Nacional 19 km. 202
GENERAL CABRERA (5809) - 25 de Mayo 699
GUARNICION AEREA DE CORDOBA (5103) - Guarnición Aérea (Cdba.)
HERNANDO (5929) - San Martín esq. Chile
ISLA VERDE (2661) - Uruguay 519
JESUS MARIA (5220) - Tucumán 395
LABOULAYE (6120) - Av. Independencia 249
LA CARLOTA (2670) - Av. V. Sársfield 898
LA CUMBRE (5178) - 25 de Mayo 250
LA FALDA (5172) - Gal. Diag. (e/Diag. S. Martín, calle España y av. Sarmiento)
LAGUNA LARGA (5974) - Av. Gral. Paz 775
LA PLAYOSA (5911) - Bvd. San Martín 194
LA PUERTA (5137) - Bvd. Belgrano esq. Urquiza
LAS PAÑAS (5238) - Calle 2 esq. calle 7
LAS VILLAS (5940) - C. Pellegrini 101
LEONES (2594) - Ramón C. Infante 505
LOS SURGENTES (2581) - Víctor Hugo esq. Av. Liniers
MARCOS JUARES (2580) - L.N. Alem y Belgrano
MERCADO DE ABASTO DE LA CIUDAD DE CORDOBA (5000) - Bajada Sta. Rosa 58
MINA CLAVERO (5889) - San Martín esq. Champaqui
MONTE BUEY (2589) - M. Moreno 252



BANCO DE LA NACIÓN ARGENTINA

COLONIA BARON (6315) - 4 de Febrero 379
EDUARDO CASTEX (6380) - Sarmiento 1198
GENERAL ACHA (8200) - Victoriano Rodríguez 901
GENERAL PICO (6360) - Calle 15 n° 1100
GUATRACHE (6311) - Cnel. Pringles esq. Belgrano
INGENIERO LUIGGI (6205) - Belgrano esq. 25 de Mayo
INTENDENTE ALVEAR (6221) - Av. Sarmiento s/n°
MACACHIN (6307) - Fratini esq. Buenos Aires
QUEMU QUEMU (6333) - Bvd. 25 de Mayo 195
REALICO (6200) - 2 de Marzo 1601
SANTA ROSA (6300) - Av. Roca 1
VICTORICA (6319) - Cnel. Ernesto Rodríguez esq. Sarmiento
WINIFREDA (6313) - Julio A. Roca s/n° e/ Sarmiento y Rivadavia

LA RIOJA

AIMOGASTA (5310) - 9 de Julio 603
CHEPES (5470) - Av. 9 de Julio esq. Los Andes
CHILECITO (5360) - J.V. González esq. 19 de Febrero
LA RIOJA (5300) - Pelagio B. Luna 699

MENDOZA

BOWEN (5634) - B. Mitre esq. 25 de Mayo
D.G.I. REGION MENDOZA (5500) - Garibaldi y Av. San Martín
GENERAL ALVEAR (5620) - Av. Alvear Oeste esq. Independencia
GRAL. SAN MARTIN (5570) - 9 de Julio 194
GODOY CRUZ (5501) - Rivadavia 531/7
INSTITUTO NACIONAL DE VITIVINICULTURA (5500) - San Martín 430 (Mendoza)
LA CONSULTA (5567) - San Martín y Julio Balmaceda
LA DORMIDA (5592) - Ruta Nacional n° 7 esq. Salvador Garat
LAVALLE (5533) - Belgrano 29
LUJAN DE CUYO (5507) - 20 de Setiembre esq. S.M. de Oro
MAIPU (5515) - Sarmiento 99
MALARGÜE (5613) - San Martín y Fray Inalcanic
MENDOZA (5500) - Necochea 101
RIVADAVIA (5577) - Aristóbulo del Valle esq. Lavalle
SAN RAFAEL (5600) - Av. H. Yrigoyen 113
TUNUYAN (5560) - S. Martín 1000
TUPUNGATO (5561) - Belgrano 300
VILLA ATUEL (5622) - Godoy Cruz y 9 de Julio

MISIONES

APOSTOLES (3350) - Juan José Lanusse 301
ELDORADO (3380) - Av. San Martín 4011
GOBERNADOR ROCA (3324) - Ruta Nacional n° 12 s/n°
LEANDRO N. ALEM (3315) - Av. Belgrano esq. Las Malvinas
MONTECARLO (3384) - Av. del Libertador 1911
OBERA (3360) - Av. Sarmiento 805
POSADAS (3300) - Bolívar 352
PUERTO ESPERANZA (3378) - Formosa y San Luis
PUERTO IGUAZU (3370) - San Martín s/n°
PUERTO RICO (3334) - Av. del Libertador Gral. San Martín esq. Carlos Pellegrini
SAN JAVIER (3357) - Libertad y Belgrano

NEUQUEN

CUTRAL-CO (8322) - Av. Julio A. Roca 435
CHOS MALAL (8353) - Gral. Urquiza y Sarmiento
NEUQUEN (8300) - Av. Argentina 82
PLAZA HUINCUL (8318) - Casa 584, Camp. Central YPF
PLOTTIER (8316) - Mellado s/n°
SAN MARTIN DE LOS ANDES (8370) - San Martín 687
ZAPALA (8340) - Int. M. Etchelus 465

RIO NEGRO

ALLEN (8328) - L.N. Alem 189
CATRIEL (8307) - Av. San Martín 484
CINCO SALTOS (8303) - Rivadavia 258
CIPOLLETTI (8324) - Julio A. Roca 555
CHOELE CHOEL (8360) - Av. San Martín esq. 9 de Julio
EL BOLSÓN (8430) - Av. San Martín s/n° esq. C. Pellegrini
GENERAL CONESA (8503) - Julio A. Roca s/n°
GENERAL ROCA (8332) - Tucumán esq. Sarmiento
INGENIERO JACOBACCI (8418) - Julio A. Roca s/n° esq. Martín Coronado

RIO COLORADO (8138) - Belgrano esq. H. Yrigoyen
SAN ANTONIO OESTE (8520) - H. Yrigoyen y C. Pellegrini
SAN CARLOS DE BARILOCHE (8400) - B. Mitre 158
SIERRA GRANDE (8532) - Manzana 27, lotes 3 y 4 del Centro Cívico Com. de La Chacrita, S. Gde
VIEDMA (8500) - San Martín 302
VILLA REGINA (8336) - Rivadavia 129

SALTA

CAFAYATE (4427) - Nuestra Señora del Rosario 103
GENERAL MARTIN DE GÜEMES (4430) - San Martín 58
JOAQUIN V. GONZALEZ (4448) - Av. San Martín 258
METAN (4440) - Av. 9 de Julio 202
ROSARIO DE LERMA (4405) - 9 de Julio esq. Gral. Roca
ROSARIO DE LA FRONTERA (4190) - Güemes 102
SALTA (4400) - Av. Belgrano esq. B. Mitre
SAN RAMON DE LA NUEVA ORAN (4530) - Cnel. Egües 598
TARTAGAL (4560) - Wames 300
VEINTE DE FEBRERO (4400) - Jujuy 325 (Salta)

SAN JUAN

BARREAL (5405) - Lib. Gral. San Martín s/n°
CAUCETE (5442) - Diag. Sarmiento 627
JACHAL (5460) - San Juan 653
SAN JUAN (5400) - Av. Rioja 247, Sur
VILLA SARMIENTO (Est. Medta Agua) (5435) - Rivadavia 102

SAN LUIS

JUSTO DARACT (5738) - Yrigoyen y Rivadavia
MERCEDES (5730) - Pedernera 450
SAN LUIS (5700) - San Martín 699
TILISARAO (5773) - San Martín esq. Cleofé Dominguez

SANTA CRUZ

CALETA OLIVIA (9011) - Gral. Martín Güemes e Independencia
LAS HERAS (9017) - Perito Moreno 902
PERITO MORENO (9040) - Av. San Martín esq. Perito Moreno
PUERTO DESEADO (9050) - San Martín 1001
RIO GALLEGOS (9400) - Av. Pte. Gral. Roca 799
SAN JULIAN (9310) - B. Mitre 101
SANTA CRUZ (9300) - 9 de Julio 500
YACIMIENTO RIO TURBIO (9407) - Casa "D" 16

SANTA FE

ALCORTA (2117) - Italia 780
ARROYO SECO (2128) - H. Yrigoyen s/n° esq. M. Belgrano
AVENIDA GENERAL BELGRANO - ADUANA ROSARIO (2000) - Av. Gral. Belgrano 328, (edificio Aduana de Rosario)
AVENIDA PELLEGRINI (2000) - Av. Pellegrini 1195 (Rosario)
BARRIO ARROYITO (2000) - Av. Alberdi 701 (Rosario)
BARRIO ECHESORTU (2000) - Mendoza 3801 (Rosario)
BARRIO TIRO SUIZO (2000) - Av. San Martín 5338 (Rosario)
CALCHAQUI (3050) - Pueyrredón esq. 25 de Mayo
CALLE SAN LORENZO (2000) - San Lorenzo 1015/17 (Rosario)
CALLE SAN LUIS (2000) - San Luis 1557/9 (Rosario)
CALLE SAN MARTIN (3000) - San Martín 2957 (Sta. Fe)
CAÑADA DE GOMEZ (2500) - Ocampo 900
CARCARANA (2138) - Av. Belgrano 1201
CARLOS PELLEGRINI (2453) - Alte. Brown 998
CASILDA (2170) - Buenos Aires esq. Casado
CERES (2340) - H. Vieytes 27
CORONDA (2240) - San Martín y España
CHAÑAR LADEADO (2643) - 9 de Julio 399
EL TREBOL (2535) - Bvd. América esq. Buenos Aires
ESPERANZA (3080) - Belgrano 2100
FIRMAT (2630) - Av. Santa Fe esq. Córdoba
GALVEZ (2252) - Av. de Mayo 609
GOBERNADOR CRESPO (3044) - Combate de San Lorenzo s/n° e/ Moreno e Independencia
HUMBERTO PRIMERO (2309) - Av. Córdoba Norte y Bvd. Urquiza
LAS ROSAS (2520) - San Martín 102
MARIA TERESA (2609) - Alvear esq. Alte. Brown
MELINCUE (2728) - Moreno 298

MERCADO DE ABASTO

DE LA CIUDAD DE STA. FE (3000) - Av. Freyre 2288
MOISES VILLE (2313) - Estado de Israel s/n°
OVIDIO LAGOS (2000) - Ovidio Lagos 949 - (Rosario)
PILAR (3085) - Los Colonizadores 1302
PROGRESO (3023) - Manuel Estrada s/n°
PUERTO GENERAL SAN MARTIN (2202) - Córdoba 317 (Pto. Gral. San Martín)
RAFAELA (2300) - San Martín esq. Alvear
RECONQUISTA (3560) - San Martín 802
ROLDAN (2134) - Bvd. Sarmiento y Antártida Argentina
ROSARIO (2000) - Córdoba 1026
ROSARIO SUD (2000) - Av. San Martín 2599
RUFINO (6100) - Italia 102
SALTO GRANDE (2142) - Balcarce 666
SAN CARLOS CENTRO (3013) - Rivadavia 500
SAN CRISTOBAL (3070) - Caseros 1099
SAN GENARO (2146) - Belgrano 1683
SAN JAVIER (3005) - Alvear y 25 de Mayo
SAN JERONIMO NORTE (3011) - San Martín esq. Güemes
SAN JOSE DE LA ESQUINA (2185) - San Martín esq. Moreno

SAN JUSTO (3040) - 9 de Julio 401/415
SAN LORENZO (2200) - Av. San Martín 1373
SAN VICENTE (2447) - Alte. Brown 38
SANCTI SPIRITU (2617) - L. de la Torre y D.F. Sarmiento
SANTA FE (3000) - San Martín 2499
SANTA TERESA (2111) - San Martín 605
SANTO TOME (3016) - Av. 7 de Marzo 1733
SASTRE (2440) - Julio A. Roca 1698
SUARDI (2349) - Clemente de Zavalata 324
SUNCHALES (2322) - Av. Independencia 400
TEODELINA (6009) - 25 de Mayo 159
TOSTADO (3060) - Sarmiento 1198
TOTORAS (2144) - Av. San Martín esq. Av. 9 de Julio
VENADO TUERTO (2600) - San Martín 401
VERA (3550) - San Martín 1790
VILA (2301) - Av. Córdoba s/n° e/17 de Agosto y 12 de Octubre
VILLA CAÑAS (2607) - Av. Santa Fe 201
VILLA CONSTITUCION (2919) - Rivadavia 1200
VILLA OCAMPO (3580) - Fray Mamerto Esquíu 1361
VILLA TRINIDAD (2345) - Rivadavia esq. Arenales

SANTIAGO DEL ESTERO

AÑATUYA (3760) - Pueyrredón 102
BANDERA (3064) - Av. Centenario 246
FERNANDEZ (4322) - Av. San Martín esq. Independencia
FRIAS (4230) - Córdoba 130
LA BANDA (4300) - Av. Belgrano esq. Las Heras
MERCADO UNION (4300) - Rivadavia esq. L.N. Alem (La Banda)
QUIMILI (3740) - Sarmiento e/Rivadavia y 25 de Mayo
SANTIAGO DEL ESTERO (4200) - 24 de Setiembre 201
TERMAS DE RIO HONDO (4220) - Caseros 56

TUCUMAN

AGUILARES (4152) - San Martín esq. Diego de Villarroel
BANDA DEL RIO SALI (Of.) (4109) - Av. San Martín esq. Av. Independencia
CONCEPCION (4146) - Nasif Moisés Estéfano 120
ESQUINA NORTE (Of.) (4000) - Av. Sarmiento y J.B. Justo (San Miguel del Tucumán)
FAMAILLA (4132) - B. Mitre 352
JUAN BAUTISTA ALBERDI (4158) - Miguel M. Campero 337
LA CIUDADELA (Of.) (4000) - Av. Alem 354 (San Miguel del Tucumán)
LULES (4128) - Belgrano 23
MONTEROS (4142) - Belgrano esq. 25 de Mayo
PLAZOLETA MITRE (4000) - Av. Mitre 857 (San Miguel del Tucumán)
SAN MIGUEL DEL TUCUMAN (4000) - San Martín 690
TAFI VIEJO (4103) - Av. Alem 256
TRIBUNALES FEDERALES (4000) - Congreso 309 (San Miguel del Tucumán)

TERRITORIO NACIONAL DE LA TIERRA DEL FUEGO, ANTARTIDA E ISLAS DEL ATLANTICO SUR

RIO GRANDE (9420) - 9 de Julio 702
USHUALA (9410) - Av. San Martín esq. Rivadavia





MONTE CRISTO (5125) - Sarmiento esq. L.N. Alem
MORTEROS (2421) - Bvd. 25 de Mayo 186
NOETINGER (2563) - Av. Centenario 188
OLIVA (5980) - Sarmiento 194
ORDONEZ (2555) - San Martín s/n°
PASCANAS (2679) - Bvd. San Martín esq. España
RIO CEBALLOS (5111) - Av. San Martín 4534
RIO CUARTO (5800) - Sobremonte 777
RIO SEGUNDO (5960) - San Luis esq. L.N. Alem
RIO TERCERO (5850) - Av. San Martín esq. Garibaldi
SAMPACHO (5829) - H. Yrigoyen esq. Moreno
SAN ANTONIO DE LITIN (2559) - Libertad
 esq. Presb. Gambini
SAN FRANCISCO (2400) - Bvd. 25 de Mayo 1702
SANTA ROSA DE RIO PRIMERO (5133) - San Martín 998
TANCACHA (5933) - Rivadavia y Santa Fe
TORRES (V. Mackenna) (6140) - Av. Connal S. Tierney 498
UCACHA (2677) - L.N. Alem 561
VILLA DE MARIA DEL RIO SECO (5248) - Av.
 Costanera F.A. Rizzuto s/n°
VILLA CARLOS PAZ (5152) - Bvd. Sarmiento 259
VILLA DEL ROSARIO (5963) - 25 de Mayo 800
VILLA DOLORES (5870) - Felipe Erdmann 102
VILLA HUIDOBRO (6275) - Av. Manuel A. Espinosa 301
VILLA MARIA (5900) - Santa Fe esq. Gral. Paz

CORRIENTES

ALVEAR (3344) - B. Mitre 521
BELLA VISTA (3432) - Salta 1401
CORRIENTES (3400) - Córdoba 854
CURUZU CUATIA (3460) - Berón de Astrada y Belgrano
ESQUINA (3196) - B. Mitre esq. San Martín
GENERAL PAZ (3407) - Sarmiento esq. Madariaga
GOYA (3450) - Belgrano y M.I. Loza
MERCEDES (3470) - Rivadavia 602
MONTE CASEROS (3220) - Alvear 802
PASO DE LOS LIBRES (3230) - Madariaga 797
PUNTE INTERNACIONAL
PASO DE LOS LIBRES (3230) - Pte. Int. Paso de los Libres
SALADAS (3420) - 25 de Mayo 901
SAN LUIS DEL PALMAR (3403) - Rivadavia 799
SANTA LUCIA (3445) - Belgrano 1002
SANTO TOME (3340) - Av. San Martín 799
SAUCE (3463) - Sarmiento 551

CHACO

BARRANQUERAS (3503) - Cap. Solari n° 5
CAMPO LARGO (3716) - Calle 4 esq. calle 15
COLONIA JUAN JOSE CASTELLI (3705) - Sarmiento 209
COLONIAS UNIDAS (3515) - Dr. Fleming esq. M. Moreno
CHARATA (3730) - B. Mitre 300
GENERAL JOSE DE SAN MARTIN
GENERAL JOSE DE SAN MARTIN (3509) - 12 de Octubre 600
LAS BREÑAS (3722) - Gral. Jonnes 1702
LAS PALMAS (3518) - Suipacha 452
MACHAGAI (3534) - Av. Belgrano 438
PRESIDENCIA DE LA PLAZA (3536) - San Martín 399
PRESIDENCIA ROQUE SAENZ PEÑA (3700) - Pellegrini 499
QUITILIPÍ (3530) - Mendoza 386
RESISTENCIA (3500) - Av. 9 de Julio 101
SANTA SYLVINA (3541) - San Martín s/n°
TRES ISLETAS (3703) - Alberdi 83
VILLA ANGELA (3540) - 25 de Mayo 302
VILLA BERTHET (3545) - Belgrano 162

CHUBUT

ALTO RIO SENGUER (9033) - Calle
 s/n° proxima Av. San Martín
BARRIO OESTE LA LOMA (9000) - Rivadavia
 1409 (C. Rivadavia)
COMODORO RIVADAVIA (9000) - San Martín 108
ESQUEL (9200) - Av. Alvear 866
PUERTO MADRYN (9120) - 25 de Mayo y 9 de Julio
RAWSON (9103) - Sarmiento esq. Luis Costa
SARMIENTO (9020) - España y Uruguay
TRELEW (9100) - 25 de Mayo 2

ENTRE RIOS

BARRIO CORRALES (3100) - Almafuerde 1633 (Paraná)
BASAVILBASO (3170) - Av. San Martín 502
BOVRIL (3142) - H. Yrigoyen y Batalla de Cepeda
COLON (3280) - 12 de Abril 151
CONCEPCION DEL URUGUAY (3260) - España 37
CONCORDIA (3200) - B. Mitre 118
CRESPO (3116) - Laurencena esq. Av. Gral. Belgrano
CHAJARI (3228) - Sarmiento 2699
DIAMANTE (3105) - Gral. Dr. Pascual Echagüe 350

FEDERACION (3206) - San Martín esq. Las Camelias
FEDERAL (3180) - Donovan y Santa Rosa de Lima
GRAL. GALARZA (2843) - Juan O'Dwyer s/n°
GALEGUAY (2840) - San Antonio 52
GALEGUAYCHU (2820) - 25 de Mayo 902
LA PAZ (3190) - San Martín 901
LUCAS GONZALEZ (3158) - Av. Soberanía 295
MARIA GRANDE (3133) - Av. Antártida s/n°
NOGOYA (3150) - San Martín 800
PARANA (3100) - San Martín 1000
PUERTO UNZUE (3200) - Centro de Frontera
 del Puente Int. "Libertador Gral. San Martín" (Pto. Unzue-Fray
 Bentos)
RAMIREZ (3164) - San Martín esq. Gral. Arenales
ROSARIO DEL TALA (3174) - R.S. Peña 302
SAN JOSE DE FELICIANO (3187) - Bvd. Valdéz y Rivadavia
SAN SALVADOR (3218) - 3 de Febrero y San Martín
URDINARRAIN (2826) - E. Podestá 202
VIALE (3109) - 9 de Julio y J.M. Estrada
VICTORIA (3153) - Italia 452
VILLAGUAY (3240) - B. Mitre y San Martín
VILLA HERNANDARIAS (3127) - Av.
 San Martín esq. Uruguay

FORMOSA

CLORINDA (3610) - 25 de Mayo esq. Sarmiento
EL COLORADO (3603) - Av. San Martín esq. Buenos Aires
FORMOSA (3600) - Av. 25 de Mayo 614
IBARRETA (3624) - Sarmiento 726
PIRANE (3606) - Martín de Güemes esq. Av. 9 de Julio

JUJUY

LA QUIACA (4650) - Av. Lamadrid 400
LIBERTADOR GENERAL SAN MARTIN (4512) - Sixto
 Ovejero 255
PERICO (4608) - Belgrano esq. 9 de Julio
SAN PEDRO DE JUJUY (4500) - Alberdi 85
SAN SALVADOR DE JUJUY (4600) - Alvear 801

LA PAMPA

BERNASCONI (8204) - Tte. Cnel.
 A. Nuñez y Av. Gral. San Martín



Capacitación

La acción desarrollada tuvo dos finalidades básicas: proporcionar a los cuadros en actividad los conocimientos fundamentales y prácticos que exigen las rutinas habituales y, a nivel de conducción futura, contribuir a su formación dotándola de la idoneidad profesional necesaria.

En el interior del país fueron convenidos con universidades e institutos cursos de carácter intensivo, consistentes en el dictado de uno o dos temas preestablecidos por las Gerencias Zonales, y con evaluación final para determinar el grado de asimilación de los conocimientos impartidos.

En el transcurso de 1981 se pusieron en marcha los programas destinados a formar funcionarios en las jerarquías medias, procediéndose al llamado a concurso para cubrir vacantes en los cursos para todos los niveles. Se realizó el dictado del primero para aspirantes a contadores y gerentes, quienes cumplieron en su totalidad las etapas teóricas y prácticas previstas. Además, en Casa Central, se tomaron las pruebas evaluativas a los aspirantes a Jefes de División y Departamento, dirigidas a posibilitar la selección de cursantes para cada una de estas jerarquías.

Durante el ejercicio comentado se establecieron los primeros cinco Centros Regionales de Capacitación en el interior del país, con los que se facilita la capacitación de agentes que revistan en las filiales más alejadas de ciudades importantes.

Del total de participantes, el 93% concurrió a cursos internos, es decir organizados y convenidos por la propia Institución con exclusividad

para su personal, abarcando el 65% de las horas lectivas. El 7% restante, participó en actividades externas, auspiciadas por entidades y organizaciones diversas, con el 35% de las horas lectivas totales.

En 1981 los cursos dictados a personal jerárquico y auxiliares sumaron 12.145 horas lectivas, alcanzando a 3.684 el número de cursantes, respectivamente 6% y 22% más que en el año anterior. Alrededor del 17% de la dotación total del Banco participó en las distintas actividades de capacitación.

Acción Social

Los préstamos al personal con destino a la adquisición, construcción y ampliación de la vivienda familiar sumaron durante 1981: \$ 58.656 millones, es decir un 172% más que en el año anterior.

Las gratificaciones otorgadas al personal por conceptos diversos, tales como casamiento, nacimiento de hijos, cumplimiento de 25 años de antigüedad en la Institución y por jubilación ordinaria, totalizaron en el lapso que se comenta: \$ 26.016 millones.

ACTIVIDADES DE CAPACITACION

Actividad	Participantes			Horas lectivas		
	1979	1980	1981	1979	1980	1981
Cursos						
Capital						
Externos	212	280	241	1.712	4.238	3.708
Internos	701	831	1.714	678	2.491	3.768
Subtotal	913	1.111	1.955	2.390	6.729	7.476
	57%	38%	53%	50%	59%	63%
Interior						
Externos	104	52	20	1.295	748	192
Internos	596	1.748	1.702	1.067	3.889	4.112
Subtotal	700	1.800	1.722	2.362	4.637	4.304
	43%	62%	47%	50%	41%	37%
Otros	906	98	7	1.236	143	365
TOTAL:	2.519	3.009	3.684	5.988	11.509	12.145

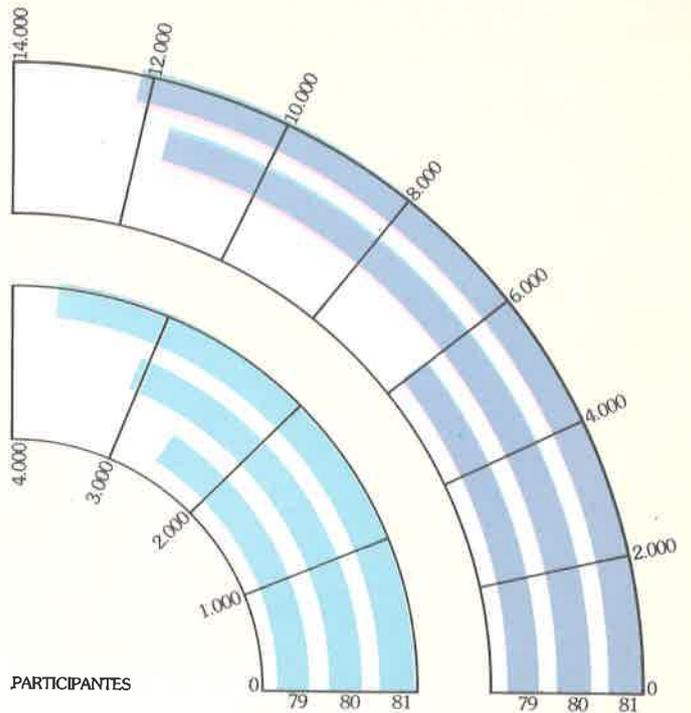
EVOLUCION ENTRENAMIENTO DEL PERSONAL

Como en años anteriores se concurrió en ayuda de clubes de empleados del Banco a fin de facilitarles la concreción de obras de infraestructura y, además, el desenvolvimiento de colonias de vacaciones para niños. Por estos conceptos se abonó globalmente el importe de \$ 5.961 millones.

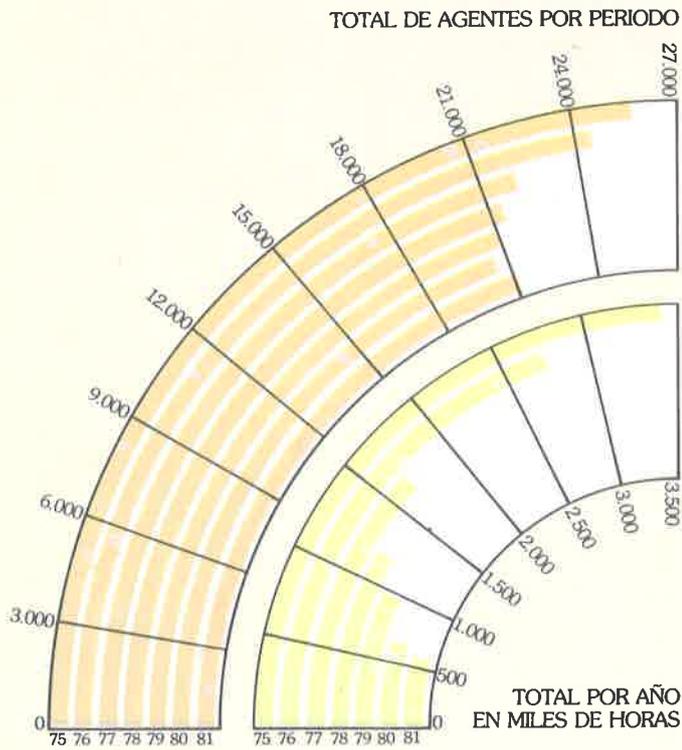
Los subsidios destinados a escolaridad secundaria; guardería y jardín de infantes; derecho-habientes de agentes fallecidos; y jubilación por invalidez, alcanzaron el total de \$ 8.868 millones.

Entre otros beneficios, cabe mencionar el plan de vacaciones de invierno para niños en escolaridad primaria, hijos de empleados del Banco; el régimen especial de indemnización por accidentes en actos de servicio; el adicional en concepto de complemento del haber jubilatorio; y la bolsa de libros, con la cual se provee de libros de texto –nivel primario y secundario– al personal con hijos.

HORAS LECTIVAS



DOTACION EVOLUCION DEL TOTAL



HORAS EXTRAS

Dotación de Personal

Al 31 de diciembre de 1981 la dotación de personal ascendía a 20.980 agentes, incluyendo a 763 en el exterior. Se advierte que, tras cinco años de continuada disminución en el número de empleados, se registra un leve aumento: 3%, el cual es atribuible al crecimiento del volumen operativo del banco acompañado de mayores complejidades de aplicación y al deseo de brindar una mejor atención al cliente.

PERSONAL DEL BANCO

Dotación total al:

FECHA	Nº AGENTES	N.I.
31/12/1975	25.575	100
31/12/1976	24.333	95
31/12/1977	21.952	86
31/12/1978	21.132	83
31/12/1979	20.609	81
31/12/1980	20.323	79
31/12/1981	20.980	82

HORAS EXTRAS REALIZADAS TOTAL DEL BANCO

AÑO	Nº DE HORAS	N.I.
1975	3.385.920	100
1976	2.696.950	80
1977	1.649.765	49
1978	1.175.483	35
1979	919.976	27
1980	628.500	19
1981	561.489	17





La Institución ha permanecido fiel a su propósito de estar presente en significativas manifestaciones de la actividad económica y social, como también, desde otro enfoque, al de continuar brindando importante apoyo pecuniario a un conjunto de entidades culturales, educacionales, religiosas, científicas y de bien público en general.

Las exposiciones en que participó el Banco fueron las siguientes: Nacional de Ganadería, Agricultura e Industria; 9a. E.M.H.A. (Exposición de Máquinas Herramientas y Afines); Feria de las Naciones, y EXPONAVIDAD 81; todas ellas realizadas en el predio ferial de la Sociedad Rural Argentina de Palermo; Sociedad Rural de Paraná (Entre Ríos); FERISUR'81 (Neuquén); Sociedad Rural de Rosario (Santa Fe), Sociedad Rural de Santa Rosa (La Pampa) y Sociedad Rural de Rafaela (Santa Fe).

Aportes a la Comunidad

Entre los actos culturales auspiciados o patrocinados por el Banco, cabe mencionar el ciclo "Conciertos del Mediodía" en el teatro Opera de Buenos Aires; las presentaciones realizadas por la Asociación Amigos de la Música -Teatro Municipal de Bahía Blanca-, ENSAMBLIA '81; Asociación Amigos del Museo Nacional de Arte Decorativo (presentación de la orquesta "The London Sinfonetta"); Comisión Nacional de la Manzana de las Luces (puesta en escena de la obra "Juvenilia"); Grupo de Teatro Infantil "La Galera Encantada" (gira de este grupo infantil por Dinamarca); Club de Jazz -ciclo realizado en el Salón Auditorio de Casa Central-, Teatro Presidente Alvear (versión de

la opereta "La Viuda Alegre"); Subsecretaría de Cultura de la Municipalidad de Bahía Blanca (ópera "Cavallería Rusticana" en el Teatro Municipal); Instituto de Cultura Religiosa Superior (presentación en la Argentina de la obra "El Taller del Orfebre"); y Los Solistas de Buenos Aires (concierto de la orquesta sinfónica realizado en el Salón Auditorio de Casa Central).

La asignación de recursos comprendió a diferentes entidades de bien público, entre las que se citan: Fondo Nacional de las Artes; Liga Argentina contra la Tuberculosis; 2a. Conferencia Anual de la Organización Universitaria Americana; Fundación Amigos de la Música; Asociación Amigos de la Manzana de las Luces; Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales; Mozarteum Argentino; FUNDALEU -Fundación para combatir la Leucemia-; Fundación Argentina Colegios del Mundo Unido; Escuela de los Servicios para Apoyo de Combate "General Lemos"; Iglesia Santa Catalina de Siena; Asociación Cerro Bayo -Villa La Angostura-; CAYDEM -Centro de Ayuda al Deficiente Mental-; Escuela Superior de Economía y Administración de Empresas -ESEADE-; Facultad de Ciencias Veterinarias de la Universidad Nacional de La Plata; Fundación Teatro Colón de la Ciudad de Buenos Aires; y Asociación Wagneriana.

Los subsidios otorgados durante el año 1981 alcanzaron al monto de \$ 8.071 millones que, sumados al importe de \$ 417 millones correspondientes al apoyo dado a actos culturales, totalizaron \$ 8.488 millones.

En el transcurso del año comentado fueron realizadas en la Galería de Arte del Banco cuatro exposiciones denominadas: "Flores y Frutos"; "Pintura Argentina '81"; "Obras Maestras de la Pintura Argentina"; y "Platería Religiosa Hispanoamericana". Por otra parte, a fin de proseguir con la difusión de la cultura artística argentina en el ámbito internacional, fueron adquiridas para ser destinadas a sucursales del exterior dieciocho obras de los artistas: Jorge Mario Ludueña, Florencio Molina Campos, Luis A. Lobo de la Vega; Pérez Celis, Susana Fedrano, Ernesto Farina, Italo Botti, Juan B. Tapia, Alberto Delmonte, Angel Fadul, Luis Benedit, Ileana Vegezzi, Angel D. Vena, Luis Tessandori, Fernando Romero Carranza, Jorge Abel Krasnopolsky y Atilio Malinverno.







**BANCO DE LA
NACION ARGENTINA
BALANCE GENERAL
CONSOLIDADO
1981**

Activo	Columna 1	Columna 2
A. DISPONIBILIDADES		
– Efectivo y oro	3.272.506	3.272.506
– Bancos y corresponsales	2.818.267	2.818.267
	<u>6.090.773</u>	<u>6.090.773</u>
B. TITULOS PUBLICOS		
– Con cotización	1.461.814	1.461.814
– Sin cotización	5.879.393	5.879.393
	<u>7.341.207</u>	<u>7.341.207</u>
Menos: Previsiones	25.000	25.000
	<u>7.316.207</u>	<u>7.316.207</u>
C. PRESTAMOS		
Capitales:		
– Adelantos	1.989.181	1.989.181
– Documentos a sola firma	58.766.786	58.766.786
– Documentos descontados y comprados	2.553.086	2.553.086
– Hipotecarios	1.752.941	1.752.941
– Prendarios	2.817.955	2.817.955
– Personales	1.777.032	1.777.032
– Créditos documentarios	29.116	29.116
– Otros	8.984.701	8.984.701
Menos: Intereses documentados	550.473	550.473
	<u>78.120.325</u>	<u>78.120.325</u>
Más: Ajustes e intereses devengados a cobrar	5.787.710	5.787.710
Menos: Previsiones	1.654.934	1.654.934
	<u>82.253.101</u>	<u>82.253.101</u>
D. OTROS CREDITOS POR INTERMEDIACION FINANCIERA		
Capitales		
– Responsabilidad de terceros por aceptaciones	388.567	388.567
– Pagos por cuenta de terceros	1.088.499	1.088.499
– Depósitos a plazo en bancos del exterior	10.338.317	10.338.317
– Deudores por venta de cambio a término	1.125.362	1.125.362
– Compra de cambio contado a liquidar	908.730	908.730
– Diversos	2.376.083	2.376.083
	<u>16.225.558</u>	<u>16.225.558</u>
Más: Ajustes e intereses devengados a cobrar	132.029	132.029
	<u>16.357.587</u>	<u>16.357.587</u>
F. PARTICIPACIONES EN OTRAS SOCIEDADES		
– En entidades financieras	33.434	33.434
– Otras	4.252	4.252
	<u>37.686</u>	<u>37.686</u>
G. CREDITOS DIVERSOS		
Capitales		
– Préstamos al personal	195.641	195.641
– Deudores varios	101.988	101.988
– Anticipos de impuestos	144.438	144.438
– Otros	34.354	34.354
	<u>476.421</u>	<u>476.421</u>
Más: Ajustes e intereses devengados a cobrar	5.293	5.293
Menos: Previsiones	4.393	4.393
	<u>477.321</u>	<u>477.321</u>
H. BIENES DE USO	5.496.212	5.496.212
I. BIENES DIVERSOS		
– Revaluables	303.581	303.581
– Otros	41.279	36.999
	<u>344.860</u>	<u>340.580</u>
J. BIENES INTANGIBLES	23.913	23.913
K. PARTIDAS PENDIENTES DE IMPUTACION	2.825	2.825
TOTAL ACTIVO	118.400.485	118.396.205

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS

Correspondiente al Ejercicio Económico terminado el 31 de diciembre de 1981

(Cifras expresadas en millones de pesos)

	Columna 1	Columna 2	Total	
		Por operaciones en pesos	Por operaciones en moneda extranjera	
A. INGRESOS FINANCIEROS				
- Ajustes e Intereses por Préstamos y Otros Créditos por Intermediación Financiera	19.569.018	13.600.492	5.968.526	19.569.018
- Resultado por Títulos Públicos y Participaciones Transitorias	1.321.901	668.854	653.047	1.321.901
- Diferencia de Cotización de Oro y Moneda Extranjera y Prima por Venta de Cambio a Término	333.680		333.680	333.680
	21.224.599	14.269.346	6.955.253	21.224.599
B. EGRESOS FINANCIEROS				
- Ajustes e Intereses por Depósitos y Otras Obligaciones por Intermediación Financiera	14.686.929	8.893.859	5.793.070	14.686.929
- Cuenta Regulación Monetaria	1.144.807	1.144.807		1.144.807
- Aportes e Impuestos sobre los Ingresos Financieros	318.735	297.620	21.115	318.735
- Diferencia de Cotización de Oro y Moneda Ext. y Primas por Compra de Cambio a Término	64.602		64.602	64.602
	16.215.073	10.336.286	5.878.787	16.215.073
C. CARGO POR INCOBRABILIDAD				
	1.900.999	1.420.314	480.685	1.900.999
SUBTOTAL	3.108.527	2.512.746	595.781	3.108.527
D. INGRESOS POR SERVICIOS				
- Comisiones	726.135	494.604	231.531	726.135
- Otros	26.177	26.166	11	26.177
	752.312	520.770	231.542	752.312
E. EGRESOS POR SERVICIOS				
- Comisiones	12.049	4.676	7.373	12.049
- Aportes e Impuestos sobre los Ingresos por Servicios	36.839	28.772	8.067	36.839
	48.888	33.448	15.440	48.888
F. GASTOS DE ADMINISTRACION				
- Remuneraciones y Cargas Sociales	1.237.276			1.237.276
- Honorarios y Servicios Administrativos Contratados	61.561			61.561
- Depreciación de Bienes de Uso	103.515			103.515
- Servicios al Personal	251.096			251.096
- Impuestos	126.677			126.677
- Otros	370.490			370.490
	2.150.615			2.150.615
SUBTOTAL	1.661.336			1.661.336

Pasivo	Columna 1	Columna 2
L. DEPOSITOS		
Capitales:		
- Cuentas corrientes	13.695.338	13.695.338
- Otras cuentas a la vista	1.479.659	1.479.659
- Ahorro común y especial	1.961.083	1.961.083
- Plazo fijo	47.103.677	47.103.677
- Otros	3.999.948	3.999.948
	<u>68.239.705</u>	<u>68.239.705</u>
Más: Ajustes e intereses devengados a pagar	1.146.702	1.146.702
	<u>69.386.407</u>	<u>69.386.407</u>
M. OTRAS OBLIGACIONES POR INTERMEDIACION FINANCIERA		
Capitales:		
- Aceptaciones	388.567	388.567
- Banco Central de la República Argentina	2.806.521	2.806.521
- Otros bancos y organismos internacionales	20.502.554	20.502.554
- Otras obligaciones	2.169.587	2.169.587
- Cobranzas y otras operaciones por cuenta de terceros	331	331
- Fondos Federales comprados	4.014.942	4.014.942
- Diversas	5.408.999	5.408.999
	<u>35.291.501</u>	<u>35.291.501</u>
Más: Ajustes e intereses devengados a pagar	2.319.207	2.319.207
	<u>37.610.708</u>	<u>37.610.708</u>
N. OBLIGACIONES DIVERSAS		
Capitales:		
- Remuneraciones y cargas sociales a pagar	57.990	57.990
- Impuestos a pagar	190.479	190.479
- Acreedores varios	172.133	172.133
- Otros	61.936	61.936
	<u>482.538</u>	<u>482.538</u>
Más: Ajustes e intereses devengados a pagar	495	495
	<u>483.033</u>	<u>483.033</u>
Ñ. PREVISIONES		
	<u>424.608</u>	<u>424.608</u>
O. PARTIDAS PENDIENTES DE IMPUTACION		
	<u>1.441.923</u>	<u>1.441.923</u>
TOTAL PASIVO	<u>109.346.679</u>	<u>109.346.679</u>
PATRIMONIO NETO		
P. CAPITAL SOCIAL	<u>775.000</u>	<u>775.000</u>
R. AJUSTES AL PATRIMONIO	<u>6.346.142</u>	<u>6.346.142</u>
S. AJUSTE GLOBAL DEL CAPITAL	<u>(84.130)</u>	<u>---</u>
T. RESERVAS DE UTILIDADES	<u>216.901</u>	<u>216.901</u>
U. RESULTADOS NO ASIGNADOS	<u>1.711.483</u>	<u>1.711.483</u>
V. AJUSTE GLOBAL DE LOS RESULTADOS ACUMULADOS	<u>88.410</u>	<u>---</u>
TOTAL PATRIMONIO NETO	<u>9.053.806</u>	<u>9.049.526</u>
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO NETO	118.400.485	118.396.205

Las notas 1 a 8 a los estados contables y los anexos que se acompañan son parte integrante de este estado.

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE
DE 1981

(Cifras expresadas en millones de pesos)

CUENTAS DE ORDEN

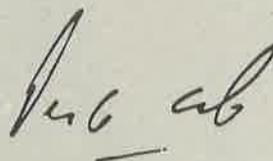
(Cifras expresadas en millones de pesos)

- Créditos acordados (Saldo no utilizados)	13.864.841
- Créditos obtenidos (Saldo no utilizados)	6.046.016
- Garantías recibidas	86.966.302
- Garantías otorgadas	12.062.207
- Documentos redescontados	37.914
- Valores en custodia	3.426.040
- Valores al cobro	1.575.488
- Valores compensables a cargo de la entidad pendientes de conformidad	173.055
- Valores compensables a cargo de otras entidades pendientes de conformidad	2.418.428

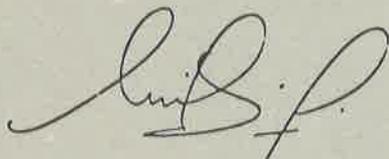
Las notas 1 a 8 a los estados contables y los anexos que se acompañan son parte integrante de este estado.



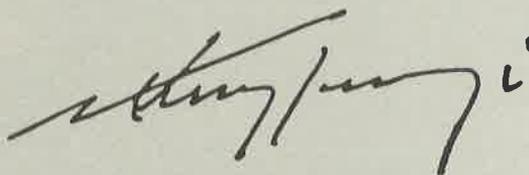
RODOLFO JOSE VAZQUEZ
Contador General



VICENTE C. GALLO
Gerente General



MARIO BIONDI
Síndico



NICOLAS E. RUIZ GUIÑAZU
Presidente





	Columna 1	Columna 2		
		Por operaciones en pesos	Por operaciones en moneda extranjera	Total
SUBTOTAL	1.661.336			1.661.336
G. UTILIDADES DIVERSAS				
- Resultado por Participaciones Permanentes	4.020			4.020
- Utilidad por Oper. con Bienes de Uso y Diversos	12.966			12.966
- Intereses Punitivos	60.126			60.126
- Ajustes e Intereses por Créditos Diversos	55.003			55.003
- Créditos Recuperados	10.871			10.871
- Alquileres	1.676			1.676
- Provisiones Desafectadas	4.079			4.079
- Otras	48.112			48.112
-	196.853			196.853
H. PERDIDAS DIVERSAS				
- Pérdidas por Operaciones con Bienes de Uso y Diversos	3.842			3.842
- Depreciación de Bienes Diversos	703			703
- Cargo por Incobrabilidad de Créditos Diversos y por Otras Provisiones	384.577			384.577
- Donaciones	13.115			13.115
- Otros	42.229			42.229
-	444.466			444.466
I. AJUSTE GLOBAL DE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO	103.119			242.583
RESULTADO NETO ANTES DEL IMPUESTO A LAS GANANCIAS	1.516.842			1.656.306
J. IMPUESTO A LAS GANANCIAS (*)	36.629			36.629
- RESULTADO NETO DEL EJERCICIO	1.480.213			1.619.677

(*) Corresponde a sucursales del exterior

Las notas 1 a 8 a los estados contables y los anexos que se acompañan son parte integrante de este estado.

ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO NETO

Correspondiente al Ejercicio Económico terminado el 31 de diciembre de 1981

(Cifras expresadas en millones de pesos)

Movimientos	Capital social	Ajustes al patrimonio	Ajuste global del capital	Reservas de utilidades Legal	Otras	Resultados no asignados	Ajuste global de los resultados acumulados	Total
1. Saldos al comienzo del ejercicio.	560.000	466.415	210.283	64.800	36.716	262.955	(211.604)	1.389.565
2. Capitalización de actualizaciones legales aprobada por resolución del Directorio del 26 de febrero de 1981.	67.950	(67.950)						
3. Distribución de resultados no asignados aprobada por resolución del Directorio del 26 de febrero de 1981:								
Reserva Legal				87.147		(87.147)		
Reservas normativas					28.238	(28.238)		
Dividendos en acciones o capitalización de utilidades.	147.050					(147.050)		
4. Ajustes al patrimonio efectuados durante el ejercicio:								
Fondo de ajuste patrimonial.		3.491.353						3.491.353
Fondo de ajuste patrimonial (Filiales en el exterior)		1.128.329						1.128.329
Saldo por actualización contable (ley n° 19742)		107.500						107.500
Saldo ley n° 19742		1.229.147						1.229.147
5. Ajuste de resultado de ejercicios anteriores		(8.652)				91.286		82.634
6. Resultado neto del ejercicio						1.619.677		1.619.677
7. Ajuste global del capital efectuado durante el ejercicio			(294.413)					(294.413)
8. Ajuste global de los resultados acumulados efectuado durante el ejercicio							300.014	300.014
9. Saldos al cierre del período.	775.000	6.346.142 (*)	(84.130)	151.947	64.954 (**)	1.711.483	88.410	9.053.806

Nota: (*) Ajustes al patrimonio. Formado por: Saldo por Actualización Contable Ley 19742 (\$ 387.500), Saldo Ley 19742 (\$ 1.229.152), Fondo de Ajuste Patrimonial (\$ 3.502.942), Fondo de Ajuste Patrimonial-Filiales en el Exterior (\$ 1.226.549).

(**) Reservas de Utilidades - Otras. Formado por: Reservas Normativas (\$ 55.000), Reserva Facultativa (\$ 9.454)

Las notas 1 a 8 a los estados contables y los anexos que se acompañan son parte integrante de este estado.

MOVIMIENTO DE BIENES DE USO Y BIENES DIVERSOS REVALUABLES

Correspondiente al Ejercicio Económico terminado el 31 de diciembre de 1981

(Cifras expresadas en millones de pesos, según libros)

Concepto	Costo original y revalúos					Depreciación acumulada				Neto resultante	
	Al inicio del ejercicio	Incorporaciones y trans	Aumentos Activación de gastos financier	Revalúos	Disminuciones	Al cierre del ejercicio	Al inicio del ejercicio	Aumentos	Disminuciones y transfer		Al cierre del ejercicio
BIENES DE USO											
Inmuebles	791.433	5.715		4.570.239	1.815	5.365.572	42.599	53.524	768	95.355	5.270.217
Mobiliario e instalaciones	53.280	27.761		55.695	1.579	135.157	10.265	12.784	794	22.255	112.902
Máquinas y equipos	61.639	19.163	7.443	62.740	2.942	148.043	22.277	34.662	1.035	55.904	92.139
Vehículos	11.541	2.439	19	7.466	226	21.239	6.526	7.234	174	13.586	7.653
Diversos	13.906	(2.380)		10.113	1.796	19.843	3.379	3.253	90	6.542	13.301
TOTAL	931.799	52.698	7.462	4.706.253 (*)	8.358	5.689.854	85.046	111.457	2.861	193.642	5.496.212
BIENES DIVERSOS											
Obras en curso	31.534	72.714		99.043		203.291					203.291
Anticipos revaluables por compra de bienes		720		77		797					797
Obras de arte	110	1.417		23.887	4	25.410					25.410
Bienes alquilados	369	6.525				6.894	146		(641)	845	6.049
Otros bienes diversos revaluables	21.783	10.005		40.492	913	71.367	2.027	1.155	(151)	3.333	68.034
TOTAL	53.796	91.381		163.499 (*)	917	307.759	2.173	1.213	(792)	4.178	303.581

(*)

BIENES DE USO	4.706.253
BIENES DIVERSOS	163.499
TOTAL	4.869.752
Se compone de:	
Brasil	28.217
Chile	5.115
Uruguay	8.420
SUBTOTAL	41.752
Argentina (A)	4.828.000
TOTAL AL CIERRE DEL EJERCICIO	4.869.752

(A) Incluye revalúo técnico circulares RF. 1389 y RF. 1468 por \$ 3.427.208 millones

MOVIMIENTO DE PREVISIONES

Correspondiente al Ejercicio Económico terminado el 31 de diciembre de 1981

(Cifras expresadas en millones de pesos, según libros)

Detalle	Saldo al comienzo del ejercicio	Aumentos	Disminuciones		Saldo al final del período
			Desafectaciones	Aplicaciones	
REGULARIZADORAS DEL ACTIVO					
- Títulos Públicos - Por riesgo de desvalorización	100.700	25.000 (1)		100.700	25.000
- Préstamos - Por riesgo de incobrabilidad	346.760	1.950.454 (2)	7.554	634.726	1.654.934
- Créditos Diversos - Por riesgo de incobrabilidad	6.801	4.538 (3)		6.946	4.393
TOTAL	454.261	1.979.992	7.554	742.372	1.684.327
DEL PASIVO					
- Indemnizaciones por despidos	17.074	3.145 (4)	9.942		10.277
- Riesgos no previstos	28.447	191.170 (5)			219.617
- Otras contingencias	12.939	184.036 (6)	1.440	821	194.714
- TOTAL	58.460	378.351	11.382	821	424.608

Nota: Causas de constitución y criterio seguido para la estimación del monto correspondiente:

(1) Ver nota 1 punto 1.3.2. a los estados contables. (2) Corresponde al riesgo de incobrabilidad estimado de la cartera de préstamos que surge de la evaluación efectuada del grado de cumplimiento de los deudores, su situación económica financiera y las garantías que respaldan las respectivas operaciones. (3) Para cubrir posibles quebrantos por defraudaciones e irregularidades administrativas. (4) Corresponde a la filial del exterior: Bolivia (5) Según lo dispuesto por circular RF. 1245 del BCRA. (6) Incluye eventuales contingencias no consideradas específicamente en las cuentas anteriores.

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES CONSOLIDADOS Al 31 DE DICIEMBRE DE 1981

NOTA 1. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS CONTABLES

1.1. BASES DE CONSOLIDACION (columnas 1 y 2).

Los estados contables incluyen los correspondientes a la gestión del Banco en la República Argentina y en todas sus sucursales ubicadas en el exterior.

El procedimiento seguido por el Banco para la incorporación de las cuentas de las sucursales en el exterior fue el siguiente:

1.1.1. De acuerdo con la autorización del Banco Central de la República Argentina (BCRA) de fecha 21 de diciembre de 1981, los estados contables de las sucursales en el exterior fueron preparados siguiendo los criterios de valuación vigentes en los países donde se hallan situadas.

1.1.2. Los estados contables fueron convertidos a pesos argentinos utilizando principalmente el tipo de cambio vendedor para transferencias de moneda extranjera, empleando el de cierre para las cuentas del balance general y el promedio del ejercicio para las del estado de resultados, imputando la diferencia resultante a la cuenta "Ajuste global de los resultados del ejercicio".

De acuerdo con la mencionada autorización del BCRA, las diferencias de cambio originadas en la conversión de sus patrimonios netos al inicio del ejercicio y las correspondientes a las posteriores variaciones netas de sus capitales, fueron imputadas al patrimonio neto en la cuenta "Fondo de ajuste patrimonial-Filiales en el exterior".

1.2. IMPORTES AJUSTADOS POR INFLACION (columna 1)

Los importes que se exponen en la columna 1 incluyen los ajustes correspondientes a fin de computar el efecto de las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda, de acuerdo con las disposiciones de la Comunicación "A" 19 (Circular CONAU-1-3) del BCRA.

Los criterios de valuación seguidos coinciden con los que se indican en el punto 1.3. con las siguientes modificaciones:

– Bienes diversos - Otros (en el país): los valores de costo se actualizaron al 31 de diciembre de 1981 en función de las fechas de origen de las partidas componentes, mediante coeficientes derivados del "Índice de precios mayoristas nivel general" publicado por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC).

– Cuentas del patrimonio neto: se han mantenido por los importes históricos, ajustándose por medio de dos cuentas adicionales:

"Ajuste global del capital" que comprende: a) el ajuste del patrimonio neto al 31 de diciembre de 1978 (determinado por diferencia entre activos y pasivos actualizados a esa fecha según lo establecido por la Circular RF. 1001 del BCRA y b) el ajuste subsecuente hasta el 31 de diciembre de 1981 de las cuentas de capital y asimilables tomadas en su conjunto (capital social, ajustes al patrimonio y ajuste global del capital), mediante la aplicación de los coeficientes de ajuste calculados sobre la base de los índices de precios al por mayor nivel general, elaborados por el INDEC.

"Ajuste global de los resultados acumulados", que representa la diferencia existente al cierre del ejercicio entre las cuentas de resultados acumulados (reservas de utilidades y resultados no asignados) según registros contables (columna 2) y los resultados acumulados ajustados (columna 1).

– Cuentas del estado de resultados del ejercicio: se han mantenido por los importes históricos, con la corrección resultante de la incorporación de la cuenta denominada "Ajuste global de los resultados del ejercicio" de la diferencia entre (a) los resultados del ejercicio según registros contables (columna 2) y (b) los resultados del ejercicio ajustados por inflación obtenidos por diferencia patrimonial (columna 1), excluyendo el efecto del revalúo técnico de determinados inmuebles (ver Nota 2, punto 2.1.).

1.3. IMPORTES SEGUN REGISTROS CONTABLES (columna 2)

Para la determinación de los importes que se exponen en la columna 2 se han utilizado los criterios de valuación que se describen a continuación:

1.3.1. Saldos correspondientes a las sucursales en el exterior: Se han utilizado los criterios de valuación indicados en los puntos 1.1.1. y 1.1.2. de esta nota.

1.3.2. Saldos correspondientes a Casa Central, Sucursales y Agencias en el país:

- Cuentas en moneda extranjera: Los activos y pasivos en moneda extranjera han sido valuados a los tipos de cambio vendedor vigentes al cierre del ejercicio.
- Títulos Públicos cotizables: Han sido valuados a su valor de cotización al cierre del ejercicio, neto de sus gastos estimados de venta. Se ha estimado razonable constituir una "Previsión por Riesgo de Desvalorización" por 25.000 millones de pesos, que representa el exceso establecido al comparar el resultado de la valuación a precios de cotización con el que surge de utilizar el índice de su paridad teórica.
- Títulos Públicos sin cotización: Han sido valuados al costo más ajustes y rentas devengadas hasta el cierre del ejercicio.
- Devengamiento de ajustes e intereses: El cálculo del devengamiento de intereses y ajustes se ha efectuado por el sistema lineal. Los ajustes de capital se calcularon sobre la base de los distintos índices autorizados por el BCRA.
- Participaciones en otras sociedades: Este rubro comprende principalmente las participaciones permanentes en Banco Latinoamericano de Exportaciones S.A. y Euro-Latinoamerican Bank, las que fueron valuadas al costo de adquisición más dividendos recibidos en acciones a su valor nominal. El importe así determinado no supera el correspondiente valor patrimonial proporcional de dichas participaciones.
- Bienes de uso y Bienes diversos revaluables: El valor contable de los Bienes de uso y Bienes diversos revaluables se actualizó al 31 de diciembre de 1981 de acuerdo con las disposiciones de la ley n° 19742, su reglamentación y las disposiciones complementarias del BCRA. Adicionalmente, de acuerdo con tasaciones efectuadas por el Banco Hipotecario Nacional, el Banco optó por practicar un revalúo técnico de determinados inmuebles, en virtud de lo establecido en las Circulares RF. 1389 y RF. 1468 del BCRA (ver Nota 2, punto 2.1.).

El valor actualizado de estos bienes no excede en su conjunto el valor de plaza o de utilización económica, el que fuera mayor.

La depreciación de los Bienes de uso es calculada por el método de la línea recta, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir sus valores al final de la vida útil estimada. El mayor valor y la extensión de la vida útil de los inmuebles que fueron objeto de revalúo técnico afectarán las depreciaciones a partir del próximo ejercicio.

- Bienes diversos - Otros:

* Activos en oro: Las existencias de oro contabilizadas en "Bienes diversos", han sido valuadas conforme a la cotización cierre vendedor en dólares estadounidenses de la onza troy registrada en el mercado de Londres al 31 de diciembre de 1981, convertidos al tipo de cambio vendedor para transferencias vigente a dicha fecha.

* Resto: Se valoraron a su costo de adquisición.

1.4. ACTIVOS Y PASIVOS A LARGO PLAZO

Las normas bancarias no requieren exponer por separado los activos y pasivos exigibles a más de un año de plazo.

NOTA 2. CAMBIOS EN LOS CRITERIOS DE VALUACION Y EXPOSICION RESPECTO DE LOS APLICADOS DURANTE EL EJERCICIO ANTERIOR.

A partir del 1° de enero de 1981 el nuevo régimen contable e informativo establecido por el BCRA determinó con carácter obligatorio:

a) La presentación en columna 1 de los estados contables de los importes ajustados para reflejar los efectos en las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda y de estados contables consolidados, de acuerdo con lo mencionado en la Nota 1, punto 1.1., lo que el Banco ya hizo voluntariamente en el ejercicio anterior.

b) Un sistema informativo contable que modifica los criterios de exposición de la información en los estados contables.

Asimismo, los principales cambios en los criterios de valuación respecto de los aplicados durante el ejercicio anterior son los siguientes:

2.1. Cambios que afectan las columnas 1 y 2 conjuntamente (aplicables a Casa Central y Sucursales en el país).

- Intereses y ajustes devengados por préstamos vencidos: A partir del 1° de enero de 1981, en concordancia con lo indicado por el BCRA, se adoptó el criterio de registrar mensualmente los intereses y ajustes devengados por los préstamos con atraso y con arreglo, mientras existan posibilidades razonables de recuperabilidad.

El efecto acumulativo de este cambio al inicio del ejercicio por aproximadamente 82.000 millones de pesos, fue imputado a la cuenta "Ajuste de resultados de ejercicios anteriores". De haberse continuado con el criterio anterior los resultados del período cerrado el 31 de diciembre de 1981 hubiesen disminuido en aproximadamente 325.000 millones de pesos.

- Revalúo técnico: Como consecuencia del revalúo técnico de determinados inmuebles mencionado en la Nota 1, punto 1.2., se produjo un incremento en el patrimonio de 3.427.208 millones de pesos, que fue imputado a la cuenta "Fondo de ajuste patrimonial".

2.2. Cambio que afecta la columna 1 exclusivamente.

En los estados contables consolidados al 31 de diciembre de 1980, el Banco incluyó en el Activo una cuenta regularizadora cuyo monto surgía de la diferencia entre valorar las inversiones permanentes en sucursales en el exterior ajustándolas por inflación o convirtiéndolas a pesos argentinos al cambio vigente a dicha fecha. Dicho criterio se aplicó por considerar que el costo ajustado refleja más razonablemente el valor de utilización económica de las inversiones permanentes en el exterior.

En el ejercicio, de acuerdo con las nuevas normas contables del BCRA y en virtud de la variación producida en los tipos de cambio, el Banco valuó las inversiones en las Sucursales en el exterior al cambio vigente al cierre del ejercicio. De haberse seguido con el criterio anterior el patrimonio neto y el resultado del ejercicio hubieran disminuido en aproximadamente 315.000 millones de pesos y 677.000 millones de pesos respectivamente. Asimismo, el saldo de los resultados acumulados al inicio fue disminuido en aproximadamente 129.000 millones de pesos al abandonarse el criterio referido.

NOTA 3. PARTIDAS PENDIENTES DE IMPUTACION

En este rubro se incluyen los saldos netos de las cuentas de relación entre las distintas casas del Banco en la Argentina y en el exterior.

NOTA 4. BIENES DE DISPONIBILIDAD RESTRINGIDA

Al 31 de diciembre de 1981 existían:

- 4.1. Pasivos con el BCRA por 1.310.408 millones de pesos garantizados con documentos de la cartera activa del Banco.
- 4.2. Documentos en moneda extranjera redescontados por el BCRA incluidos en el rubro Préstamos por el equivalente de 908.557 millones de pesos, por operaciones de financiación de exportaciones promocionadas.
- 4.3. Inversiones y certificados de depósito por aproximadamente 778.000 millones de pesos, entregados en garantía por las sucursales en el exterior de conformidad con las regulaciones bancarias vigentes en los países correspondientes.

Sucursales en:

Bolivia
Brasil
Chile y Uruguay
Estados Unidos de América, Reino Unido y Panamá
Francia
Paraguay



RODOLFO JOSE VAZQUEZ

Contador General



MARIO BIONDI

Síndico

NOTA 5. IMPUESTO A LAS GANANCIAS EN LA REPUBLICA ARGENTINA

No corresponde provisión para el impuesto a las ganancias en la República Argentina por las operaciones de la Casa Matriz y las sucursales del país, existiendo al 31 de diciembre de 1981 un saldo que podrá ser compensado con las utilidades impositivas de los próximos diez ejercicios.

NOTA 6. CONTINGENCIAS

Existen demandas contra el Banco originadas en diversas acciones judiciales en la Argentina, cuyo monto total no puede ser determinado con razonable exactitud. El Directorio, basado en las opiniones de la Gerencia Departamental de Asuntos Legales y de un consultor independiente, considera que el resultado de dichas causas no afectará significativamente el patrimonio de la Institución.

NOTA 7. RESTRICCIONES AL DESTINO DE LAS UTILIDADES

De acuerdo con las disposiciones de la Carta Orgánica del Banco y las normas del BCRA, el 20% de la utilidad del ejercicio y de los ajustes de ejercicios anteriores debe ser apropiado a la reserva legal.

NOTA 8. EXAMEN DE LOS ESTADOS CONTABLES DE LAS SUCURSALES DEL EXTERIOR.

Los estados contables de las sucursales en el exterior fueron examinados por los auditores que a continuación se detallan:

Auditores

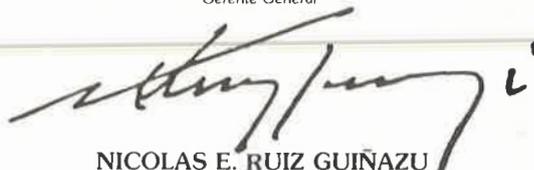
Moreno, Muñoz y Cía.
Klynveld Kraayenhof
Deloitte, Haskins & Sells

Peat, Marwick, Mitchell & Co.
Cabinet Mulquin Soccefi & Associés
Price Waterhouse



VICENTE C. GALLO

Gerente General



NICOLAS E. RUIZ GUINAZU

Presidente

DICTAMEN DE LOS AUDITORES

Señores
Presidente y Directores de
Banco de la Nación Argentina

1) Los Estudios Bertora y Asociados; Deloitte, Plender, Haskins & Sells; Drysdale, Reig y Vázquez Ger, López, González, Raimondi y Asociados; Pistrelli, Díaz y Asociados y Price Waterhouse & Co., hemos examinado en forma conjunta el balance general consolidado del Banco de la Nación Argentina al 31 de diciembre de 1981 y los estados consolidados de resultados y de evolución del patrimonio neto correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha. El examen fue practicado de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas, cumplimentando asimismo las "Normas mínimas sobre auditorías externas" emitidas por el Banco Central de la República Argentina y, por consiguiente, incluyó aquellas pruebas de los registros y documentos de contabilidad y otros procedimientos de auditoría que consideramos necesarios de acuerdo con las circunstancias. Los estados contables de las Sucursales del exterior, cuyos activos, patrimonios e ingresos representan respectivamente 66%, 24% y 29% de los totales

consolidados, fueron examinados por los auditores detallados en la nota 8 a los estados contables y la opinión del párrafo 3 en cuanto a dichos estados resulta de sus informes.

- 2) Existen demandas judiciales —como se indica en la nota 6 a los estados contables— que el Directorio considera que no afectarán significativamente el patrimonio de la Institución.
- 3) En opinión de los seis Estudios dictaminantes, sujeto a los efectos que eventualmente pudieran resultar de lo indicado en el párrafo segundo, los estados contables expuestos en columna 1 presentan razonablemente la situación patrimonial consolidada del Banco de la Nación Argentina al 31 de diciembre de 1981 y los resultados consolidados de sus operaciones por el ejercicio, de acuerdo con las normas generales y específicas establecidas por el Banco Central de la República Argentina y los principios de contabilidad generalmente aceptados aplicados uniformemente con el ejercicio anterior, excepto por lo mencionado en la nota 2 a los estados contables, cambios que consideramos adecuados.

4) En cumplimiento de disposiciones vigentes informamos que:

- a) los saldos expuestos en columna 2, que son presentados para satisfacer requerimientos del Banco Central de la República Argentina, resultan de la aplicación de los criterios expuestos en la nota 1 a los estados contables, no contemplan en forma integral los efectos de la inflación y están sujetos a los efectos que eventualmente pudieran resultar de lo indicado en el párrafo segundo.
- b) la deuda devengada a favor de las cajas nacionales de previsión ascendía al 31 de diciembre de 1981 a \$ 18.737.157.406, no existiendo a esa fecha deudas exigibles por ese concepto.

Buenos Aires, 23 de febrero de 1982

COMITE COORDINADOR DE LOS SEIS ESTUDIOS DICTAMINANTES.

DELOITTE, PLENDER,
HASKINS & SELLS



HORACIO LOPEZ SANTISO (Socio)

Doctor en Ciencias Económicas (U.L.P.)
C.P.C.E.C.F. Tº III Fº 226
Contador Público Nacional (U.B.A.)
C.P.C.E.C.F. Tº XVI Fº 58

PISTRELLI, DIAZ Y ASOCIADOS



HOMERO BRAESSAS

Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C.F. Tº XIV Fº 111

PRICE WATERHOUSE & CO.



ALEJANDRO C. GELI

Contador Público (U.B.A.)
C.P.C.E.C.F. Tº XV Fº 143
Lic. Adm. Tº IX Fº 134

A los señores Presidente y
Miembros del Directorio del
Banco de la Nación Argentina

En cumplimiento de lo dispuesto por el artículo 22 de la Carta Orgánica del Banco de la Nación Argentina (Ley 21.799) tengo el agrado de dirigirme a los señores Directores, a fin de informarles que he examinado los estados contables de la Institución así como los anexos, notas y el dictamen de los auditores externos, referidos al ejercicio cerrado el 31 de Diciembre de 1981.

Todos estos elementos informan sobre la gestión operativa del Banco y no me merecen reparos, habiendo sido satisfechas las aclaraciones solicitadas.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'M. Biondi', written in a cursive style.

MARIO BIONDI
Sindico

INDICE GENERAL



	Página
Introducción.....	7
Conmemoración del 90° Aniversario de la Fundación del Banco.....	9
El Banco de la Nación Argentina.....	10
Resultado Obtenido.....	13
Depósitos.....	14
Préstamos.....	18
Tasas Activas y Pasivas.....	22
Depósitos y Préstamos –Distribución Geográfica–.....	22
Crédito Agropecuario.....	24
Electrificación Rural.....	27
Programas Crediticios Especiales.....	27
Consolidación de Deudas.....	28
Préstamos para la Adquisición de Viviendas.....	30
Préstamos Personales y Familiares.....	30
Préstamos en Areas de Frontera.....	30
Emergencia Agropecuaria.....	33
Operativo Especial en las Provincias de Mendoza y San Juan.....	33
La Actuación Internacional del Banco.....	35
El Banco en el Exterior.....	36
Filiales en el País que Operan Directamente en Comercio Exterior.....	38
Organización Interna.....	41
Expansión y Redimensionamiento de Servicios.....	44
Sucursales del Banco en la Capital Federal.....	44
Sucursales del Banco en el Interior del País.....	46, 47 y 48
Personal.....	50
Relaciones Institucionales.....	54
Balance General Consolidado 1981.....	57
Balance General Consolidado y Cuentas de Orden.....	58, 59 y 60
Estado de Resultados Consolidados.....	62 y 63
Estado de Evolución del Patrimonio Neto.....	64
Movimiento de Bienes de Uso y Bienes Diversos Revaluables.....	65
Movimiento de Previsión.....	66
Notas a los Estados Contables Consolidados.....	67, 68 y 69
Dictamen de los Auditores.....	70
Informe del Síndico.....	71

CUADROS ESTADISTICOS

	Página
Balance General Consolidado (cifras históricas).....	13
Depósitos Totales (SalDOS al 31/12) - Cifras Balance Consolidado.....	14
Depósitos en el País (SalDOS al 31/12).....	14
Depósitos en el País (SalDOS al 31/12) Clasificados por Naturaleza.....	14
Préstamos Totales (SalDOS al 31/12) - Cifras Balance Consolidado.....	20
Préstamos en el País (SalDOS al 31/12).....	20
Préstamos en el País (SalDOS al 31/12) Clasificados por Plazo.....	20
Préstamos en el País (SalDOS al 31/12) Por Actividad.....	20
Depósitos y Préstamos en el País (SalDOS al 31/12) Participación Porcentual. Distribución por Jurisdicción Política.....	23
Cartera Agropecuaria en el País y en Pesos (SalDOS de la Cartera Activa al 31/12) - Clasificados por Actividad.....	24
Préstamos en Areas de Frontera.....	31
Actividades de Capacitación (Años 1979 a 1981).....	50
Personal del Banco (Dotación Total Años 1975 a 1981).....	52
Horas Extras Realizadas (Totales Años 1975 a 1981).....	52

GRAFICOS

Depósitos (Totales en el Ambito Nacional y Participación Porcentual).....	15
Depósitos Totales (Cifras Consolidadas).....	15
Préstamos (Totales en el Ambito Nacional y Participación Porcentual).....	21
Préstamos Totales (Cifras Consolidadas).....	21
Distribución Geográfica de Depósitos y Préstamos.....	23
Préstamos en Areas de Frontera.....	31
Evolución Entrenamiento del Personal.....	51
Dotación - Evolución del Total (Total de Agentes por Período).....	52
Horas Extras (Total por Año).....	52

